



INFORME FINAL



**PROYECTO PD 138/02 REV 2(F)
“EVALUACION INTEGRAL Y ESTRATEGIA
PARA EL MANEJO SOSTENIBLE DE LOS
BOSQUES SECUNDARIOS DE LA REGION DE
SELVA CENTRAL DEL PERU”**

DICIEMBRE 2008

INDICE

Item	Pgns
A. Identificación del proyecto	03
PARTE I: Resumen del proyecto.....	03
1. Información básica sobre el proyecto.....	03
2. Logros del proyecto.....	05
2.1 Resultados producidos	05
2.2 Objetivo(s) logrado(s)	08
2.3 Contribución al logro del objetivo de desarrollo.....	08
3. Participación de los grupos de beneficiarios.....	12
4. Experiencia adquirida.....	14
4.1 Experiencia sobre aspectos de desarrollo.....	14
4.2 Experiencia sobre aspectos operacionales.....	15
5. Recomendaciones	16
PARTE II. Texto principal	
1. Contenido del proyecto.....	20
2. Contexto del proyecto.....	22
3. Diseño y organización del proyecto.....	22
4. Ejecución del proyecto	27
5. Resultados del proyecto	28
6. Síntesis del análisis.....	30
PARTE III: Conclusiones y recomendaciones	
a) Experiencia sobre aspectos de desarrollo.....	31
b) Experiencias sobre aspectos operacionales.....	31
c) Recomendaciones para proyectos futuros.....	32
 Funcionario responsable del informe	 33
ANEXO	34

INFORME FINAL PD 138/02 Rev. 2 (F)

B. Identificación del proyecto

- a) **Nombre:** “Evaluación integral y estrategia para el manejo sostenible de los bosques secundarios de la Región de Selva Central del Perú”.
- b) **Número de serie:** PD 138/02 Rev. 2 (F)
- c) **Organismo ejecutor:** Instituto Nac. de Recursos Naturales –INRENA
- d) **Gobierno anfitrión:** Japón
- e) **Fecha de inicio:** Octubre 2005
- f) **Duración efectiva (meses):** 36 meses
- g) **Costo efectivo del proyecto (USA\$):**

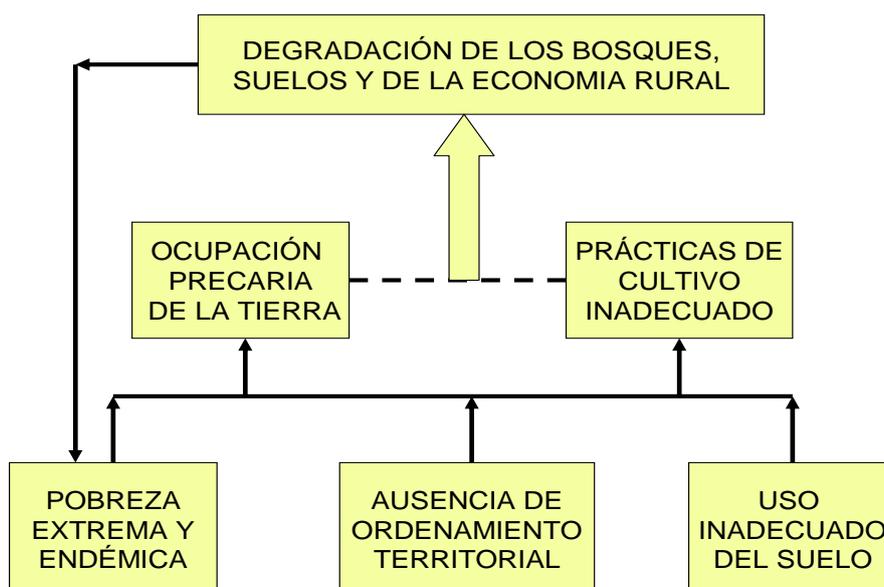
OIMT	466,400.00
INRENA	<u>180,000.00</u>
TOTAL	646,400.00

PARTE I: Resumen del proyecto

1. Información básica sobre el proyecto

El Proyecto PD 138/02 Rev.2 (F), tiene como finalidad abordar la ausencia de conocimientos actualizados y confiables de las características y potencialidades ecológicas y económicas a nivel de economía de escala del bosque, que dificulta desarrollar e implementar una verdadera estrategia para el manejo sostenible de los bosques secundarios.

El proyecto en su concepción ha identificado que se produce un círculo vicioso entre la pobreza y la deforestación, tal como se observa en el gráfico siguiente



El **objetivo de desarrollo** del proyecto es limitar el avance de la deforestación con la ejecución de estrategias concertadas para el manejo sostenible de los bosques secundarios; siendo el **objetivo específico** el de elaborar un plan integral para el manejo sostenible de los bosques secundarios de la región de Selva Central, que incluya la evaluación integral de los mismos y un plan estratégico para su manejo.

Los resultados previstos son:

- Resolver el problema de la disponibilidad de información confiable para desarrollar una estrategia de Manejo Forestal Sostenible en bosques secundarios.
- Generar una base de datos disponibles para los usuarios.
- Difundir y promocionar la incorporación de los bosques en una estrategia nacional.
- Tener una propuesta concertada de estrategia nacional para control de deforestación y Manejo Forestal Sostenido en áreas degradadas.

La estrategia adoptada al poner en práctica el proyecto, fue seleccionar la zona de selva central del Perú en los departamentos de Junín, Pasco, Huánuco y Ucayali; región con una superficie de bosques ampliamente deforestada, para lo cual fueron necesarios los siguientes aspectos:

- Tener una metodología de evaluación integral de los bosques secundarios elaborada y aplicada en la Selva Central del Perú.
- Contar con una base de datos conteniendo las principales características biológicas y el contexto socio económico de los bosques secundarios de la selva central.
- Trazar una estrategia regional de aprovechamiento y manejo sostenible de los bosques secundarios reconocida como parte de la ejecución de la Estrategia Nacional de desarrollo Forestal del Perú.

En relación a lograr una metodología de evaluación integral de los bosques secundarios elaborada y aplicada en la selva central del Perú, se ha tenido que trazar una serie de actividades como las que se mencionan líneas abajo.

- Acopiar y sistematizar información sobre bosques secundarios.
- Identificar las limitaciones y alternativas para manejo sostenible.
- Elaborar mapa detallado de selva central.
- Elaborar metodología de evaluación integral.
- Validar la metodología integral de evaluación.
- Elaborar manual de la metodología de evaluación de bosques secundarios.

Para contar con una base de datos sobre las principales características biológicas y el contexto socio económico de los bosques secundarios de la selva central, se planteó desarrollar las actividades siguientes:

- Recopilar información teórica y datos estadísticos sobre los bosques secundarios.
- Entrevistar a los pobladores de la selva central del Perú.
- Crear base de datos sobre bosques secundarios.
- Diseñar sistema informático con recursos forestales degradados.
- Informatizar datos, documentos y foro nacional de libre acceso.

- Poner en debate temas en conflicto de la información que se difunde.

Por último, la estrategia regional de aprovechamiento y manejo sostenible de los bosques secundarios reconocida como parte de la ejecución de la Estrategia Nacional de Desarrollo Forestal del Perú, fue planteada para ser laborada mediante las actividades siguientes:

- Desarrollar foros de información y análisis con los pobladores.
- Aplicar los lineamientos pertinentes de la ITTO para selva central.
- Elaborar la propuesta de zonificación ecológica-económica para el manejo de los bosques secundarios.
- Elaborar en forma concertada estrategia regional.
- Elaborar Plan de acción para la ejecución de la estrategia.

2. Logros del proyecto

2.1 Resultados producidos;

Se han completado todos los resultados propuestos en el proyecto los cuales se comentan uno por uno a continuación:

- **Metodología de evaluación integral de los bosques secundarios elaborada y aplicada en la selva central del Perú.**

En el camino a obtener una metodología integral se ha elaborado una serie de manuales o guías que comprende toda la gama de actividades que se ha realizado en este proyecto para evaluar los aspectos biofísicos y socioeconómicos, así como la creación de un modelo de la Geodatabase que permite el almacenamiento físico de la información geográfica, ya sea en archivos dentro de un sistema de ficheros o en una colección de tablas en un Sistema Gestor de Base de Datos. Los manuales elaborados son:

- Guía Metodológica Para La Elaboración De Mapas De Cobertura En Bosques Secundarios De Selva Central Del Perú”

El manual explica la Metodología usada en la elaboración de productos cartográficos digitales y analógicos, aplicados a la evaluación de bosques secundarios a nivel local., proporciona las pautas más sencillas, pero a la vez susceptibles de mejoras en el tiempo, esperando que al final de los reajustes necesarios, se culmine en una versión, cuya aplicación permita la obtención de productos cartográficos de la misma calidad. Esta generación de mapas nos permite evaluar la deforestación a nivel Distrital, que en conjunto con otros estudios ya sean de tipo socioeconómico forestal u de otra índole trataran de dar respuesta a la problemática de los bosques secundarios y el avance de la deforestación del área total del proyecto.

El objetivo de este documento fue identificar, ubicar, clasificar, y caracterizar los bosques secundarios en cuatro rangos de edades y otros tipos de cobertura vegetal y uso del suelo, en las áreas determinadas como zona con presencia de bosque secundario. Se pretende también plasmar las experiencias obtenidas en el mapeo de bosques secundarios, que contribuyan como apoyo a la investigación de en zonas de la selva, y nos puedan dar un alcance a un análisis del comportamiento del bosque secundario por lo que se citaran algunas experiencias que se encuentran en las memorias descriptivas de cada mapa elaborado en la zona.

--Bases Técnicas para el Manejo Forestal en Bosques Secundarios. Una Aproximación al Análisis de la Dinámica Poblacional de los Bosques Secundarios de Selva Central del Perú”.

El documento pretende ser una ayuda para resolver una serie de interrogantes para entender la dinámica de los bosques secundarios tales como: ¿cuáles son los tipos de vegetación en una sucesión forestal de los bosques secundarios?, ¿cuáles son las características fundamentales en la estructura, composición florística y la fitosociología de los bosques secundarios en sucesión forestal?, ¿qué parámetros sirven para diferenciar mejor los tipos de vegetación arbórea sucesional?, ¿cómo plantear los fundamentos técnicos para manejar los bosques secundarios?, ¿qué parámetros son necesarios tomar en cuenta para la silvicultura de los bosques secundarios?

Para ver la aplicación de la metodología de evaluación forestal, se tomó como ejemplo de caso, la evaluación biofísica hecha en los bosques secundarios de una comunidad nativa en Satipo, que refleja lo que sucede en los bosques de todo el ámbito del proyecto, donde los bosques están fragmentados por una ocupación caótica del terreno, las parcelas agrícolas están alternando con el barbecho forestal de diferentes edades; y donde además, en las partes altas o inaccesibles, se puede encontrar relictos de bosques primarios remanentes. Lo que permite contar con un mosaico de todos los tipos de cobertura vegetal incluyendo los bosques secundarios en la misma zona, de tal manera que podemos hacer algunos supuestos sobre la sucesión forestal. Es así que la información obtenida del estudio del caso, pueden ser una referencia para explicar los fundamentos técnicos para el manejo de los bosques secundarios, toda vez que nos indica el estado actual del bosque fragmentado, el número de coberturas vegetales y el porcentaje de ocupación de cada tipo de bosque, las especies forestales presentes, la condición de la regeneración natural, el número de individuos por especie, la distribución de clases diamétricas y volúmenes por tipo de bosque.

- Manual de Plantas Promisorias de los Bosques Secundarios de la Región Junín, Perú.

Este documento, tiene como finalidad ser una herramienta que ayude en las tareas del manejo del bosque. Pretende ser una herramienta para reconocer los árboles para los profesionales encargados del manejo del bosque secundario; así como a todos los interesados en el aprovechamiento en forma sostenible de los bosques de esta parte de la Amazonia. Puede servir también, como un punto de apoyo para el conocimiento forestal práctico y facilitarles el trabajo de campo en los inventarios forestales, en especial en la tarea de determinar correctamente la identidad de una planta.

Se describe e ilustra las características botánicas, ecológicas y silviculturales de las 30 especies forestales del ámbito del proyecto, como un paso inicial para su mejor uso y comercialización. El formato del tratamiento de las especies incluye una descripción de todas las partes del árbol maduro. Se ha prestado mucha atención a los caracteres de identificación que son de fácil observación cuando se está trabajando al pie del árbol y que están presentes durante todo el año, tales como el porte, la ramificación, el fuste y la corteza.

- Guía Metodológica De Evaluación Socioeconómica Y Cultural Para El Manejo Sostenible De Bosques Secundarios”

El análisis socioeconómico que se pretende llegar con este documento, está orientado a responder una serie de interrogantes: ¿Cuál es el perfil socioeconómico y cultural del agricultor de las zonas de estudio? ¿Cuáles son los principales usos y valoraciones en torno a los bosques, su aprovechamiento, cuidado y protección? ¿Cuál es la percepción que existe en relación al papel desarrollado por la organización social comunal, las instituciones de gobierno y ONGs? ¿Cuáles son las principales

características de la economía familiar local? Y, finalmente, ¿Cuál es la idea de identidad que manejan como grupo, sus aspiraciones y deseos?

También se pretende dar respuesta sobre las principales limitaciones y potencialidades del manejo forestal: ¿Cómo se ubica la propuesta de manejo forestal en relación con el perfil del agricultor y/o poblador rural amazónico? ¿Cómo las características del perfil son o pueden convertirse en potencialidades o limitaciones para el manejo forestal? ¿De qué maneras se puede interesar individual y colectivamente a la población en el manejo forestal? ¿De qué manera debe ser la relación entre el INRENA y otras instituciones del Estado y la población para que el plan de manejo forestal funcione adecuadamente? ¿Cuál es la capacidad de agencia que se puede percibir en los actores sociales en relación con el manejo forestal?

- *Guía Técnica de Referencia Metodológica para la Elaboración de la Zonificación Ecológica y Económica – ZEE.*

Esta guía trata de demostrar la importancia de utilizar un modelo mas complejo para zonificar bosque y que estos procesos de zonificación e orienten a concluir con un ordenamiento territorial u ordenamientos forestales los cuales terminen en planes de manejo forestal dentro de zonas de bosque secundario. Esto debido a que los espacios de bosque secundario actualmente vienen siendo usados de muchas maneras y en ellos se da diversas actividades económicas, en muchos casos mal orientados y sin apoyo técnico, por la falta de conocimiento por parte del poblador, de las oportunidades potenciales de otros recursos no forestales.

Conciliar los intereses locales en la demarcación territorial, la conservación del patrimonio con el aprovechamiento sostenible de los recursos para: Orientar la formulación, aprobación y aplicación de políticas regionales, sectoriales y locales sobre el uso sostenible de los recursos naturales y del territorio, así como la gestión ambiental en concordancia con las características y potencialidades de los ecosistemas, la conservación del ambiente, y el bienestar de la población. Proveer el sustento técnico para la formulación de los planes de desarrollo y de ordenamiento territorial, en el ámbito regional y local. Apoyar el fortalecimiento de capacidades de las autoridades correspondientes para conducir la gestión de los espacios y los recursos naturales de su jurisdicción. Proveer información técnica y el marco referencial para promover y orientar la inversión pública y privada.

- **Base de datos conteniendo las principales características biológicas y el contexto socio económico de los bosques secundarios de selva central**

- *Guía De Una Base De Datos Y Página Web*

Con la finalidad de brindar información a los usuarios, se ha construido un Sistema que simplifique el monitoreo y la publicación de la información correspondiente al Proyecto PD 138/02.

El Sistema desarrollado contempla funcionalidades que facilitan definir y clasificar la información a través de la generación de un menú, anexar los informes técnicos, estudios e investigaciones relacionadas al Proyecto. Asimismo facilitara la desactivación de contenidos según el criterio del operador del sistema. Este aplicativo fue administrado vía Página Web, posibilitando la modificación de contenidos desde cualquier punto de la red mundial.

- **Estrategia Regional de aprovechamiento y manejo de los bosques secundarios reconocida como parte de la ejecución de la Estrategia Nacional de Desarrollo Forestal del Perú**

Se ha elaborado la Estrategia Regional de Aprovechamiento y Manejo Sostenido de los Bosques Secundarios, la misma que comprende los siguientes aspectos: desarrollar foros de información y análisis con los pobladores; aplicar los lineamientos de política, planeamiento y manejo de bosques secundarios de la ITTO para Selva Central; elaborar propuesta de zonificación ecológica económica para el manejo de los bosques secundarios, elaboración concertada de la estrategia regional; elaborar el Plan de Acción para la aplicación de la estrategia regional.

Los foros realizados por el proyecto, fueron llevados a cabo con amplia convocatoria, tal es así que, se ha conformado un Comité Consultivo y de él, un Comité Ejecutivo para el proyecto, básicamente conformado por actores locales, como autoridades Municipales, representantes de instituciones públicas y privadas, ONGs, Cooperativas Agrarias, consultores independientes, que nos apoyaron en el tema de la estrategia y que fueron los artífices del empoderamiento de los objetivos del proyecto.

De la misma forma, se tiene ya una normatividad y un plan de manejo forestal para bosques secundarios, trabajada en varios foros locales convocados por los municipios y por la ATFFS de Chanchamayo, con participación del Colegio de Ingenieros, consultores forestales y universidades de la zona.

En la elaboración de la estrategia, se ha tenido en cuenta las directrices de la Organización Internacional de Maderas Tropicales- ITTO para bosques secundarios, también se ha tenido en cuenta, las directrices del Tratado de cooperación Amazónica, con recomendaciones de la Propuesta de Pucallpa para el manejo de esta condición de los bosques; de igual manera, se ha considerado las recomendaciones de la Estrategia Nacional para el Desarrollo Forestal.

22. Objetivo(s) logrado(s);

El **objetivo específico** del Proyecto PD 138/02, fue el de elaborar un plan integral para el manejo sostenible de los bosques secundarios de la región de Selva Central, que incluya la evaluación integral de los mismos y un plan estratégico para su manejo. Si es posible conseguir que el agricultor pueda tener valores agregados por el uso sostenible de los bosques secundarios a través de planes de manejo forestal; para lo cual es importante que, formen grupos asociados para recibir apoyo técnico y crediticio, sean capacitados en forestería y trabajen en toda la cadena productiva.

2.3 Contribución al logro del objetivo de desarrollo

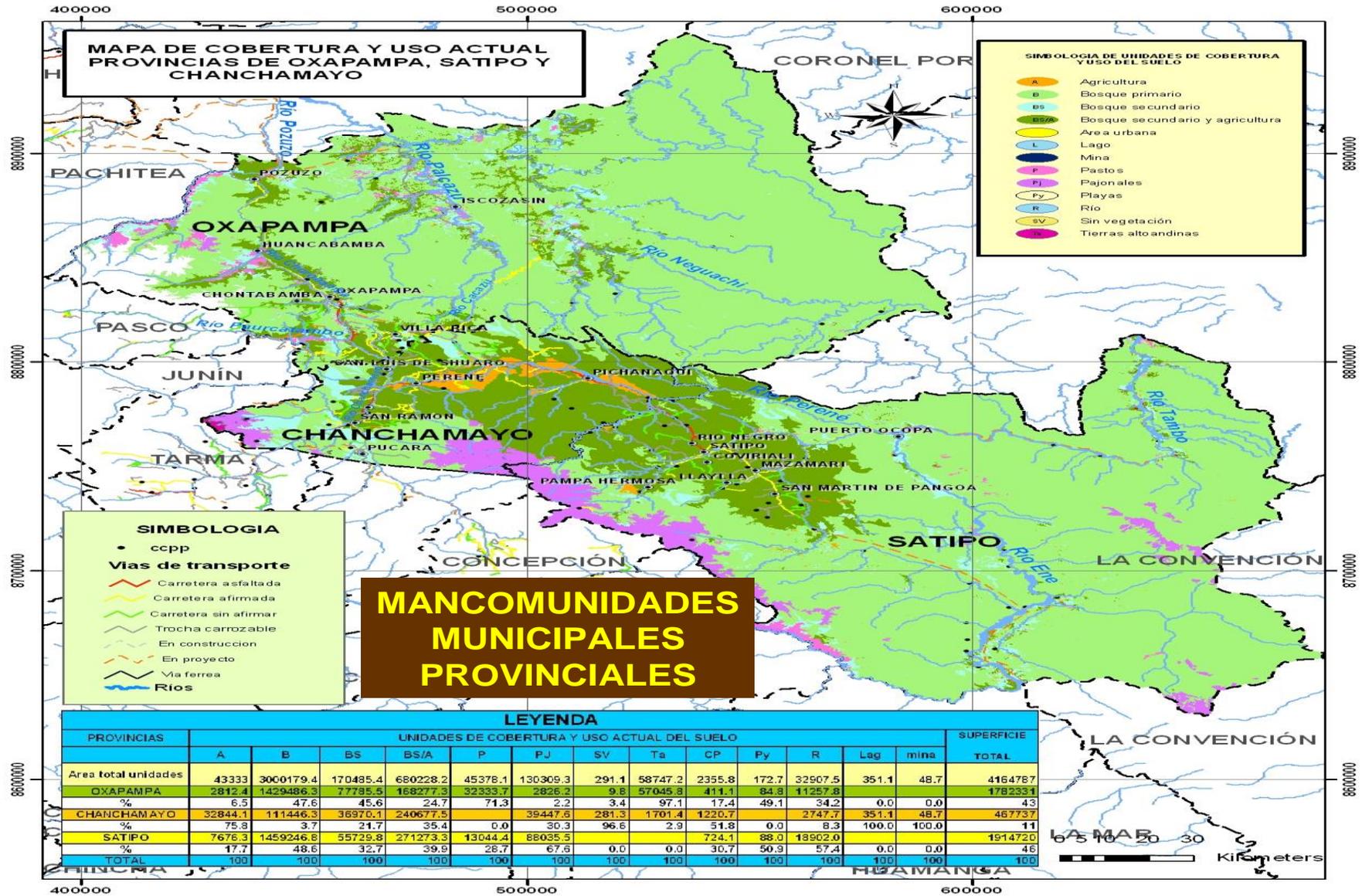
El **objetivo de desarrollo** del proyecto es limitar el avance de la deforestación con la ejecución de estrategias concertadas para el manejo sostenible de los bosques secundarios. La deforestación afecta a todos los pobladores rurales y urbanos, además que degrada los ecosistemas naturales, por lo que la estrategia para evitar la misma, debe involucrar a todos los actores, agricultores asociados, instituciones públicas de todos los sectores, empresarios, ONGs, autoridades gubernamentales y participación ciudadana, en un compromiso a largo plazo, mediante un buen conocimiento de su realidad territorial y planes de desarrollo a largo plazo.

En este sentido, el proyecto ha liderado el grupo técnico para la elaboración de la Zonificación Ecológica y Económica y el Ordenamiento Territorial de la Municipalidad Provincial de Chanchamayo. De la misma forma, ha impulsado la suma de sinergias de las instituciones públicas y privadas, de las autoridades locales, regionales y nacionales, para el inicio de la formación de la Mancomunidad Municipal de las Provincias de selva central del Perú, Oxapampa (Región de Pasco) Satipo, y

Chanchamayo (Región de Junín), comprendidos en el eje vial central (ver el mapa y el cuadro en las páginas siguientes).

A lo largo de sus actividades en selva central, el proyecto ha venido estableciendo acuerdos para beneficios mutuos con municipios locales, ONGs, Cooperativas Agrarias Cafetaleras, universidades; y prestado apoyo mutuo con oficinas públicas locales en información actualizada biofísica, socioeconómica y cartográfica.

Es importante mencionar, que la Cooperativa Agraria Cafetalera “Ubiriki”, con el asesoramiento del proyecto PD 138/02, ha realizado inventarios forestales en los bosques secundarios de los predios de sus socios y elaborado un Plan General de Manejo Forestal. De la misma forma, esta Cooperativa con asesorado por este proyecto, ha elaborado un programa de capacitación forestal para el uso sostenido de sus bosques secundarios, el mismo que funcionará a partir de abril de 2009, a través del Centro Educativo Técnico de Producción CETPRO-Ubiriki y aprobado por la autoridad Educativa - UGEL del Distrito de Pichanaki – Provincia de Chanchamayo - Región Junín



**MAPA DE COBERTURA Y USO ACTUAL
PROVINCIAS DE OXAPAMPA, SATIPO Y
CHANCHAMAYO**

SIMBOLOGIA DE UNIDADES DE COBERTURA Y USO DEL SUELO

- A Agricultura
- B Bosque primario
- BS Bosque secundario
- BS/A Bosque secundario y agricultura
- Area urbana
- L Lago
- Mina
- P Pastos
- PJ Pajonales
- Py Playas
- R Rio
- sv Sin vegetación
- ts Tierras altoandinas

SIMBOLOGIA

- ccpp
- Vias de transporte**
 - Carretera asfaltada
 - Carretera afirmada
 - Carretera sin afirmar
 - Trocha carrozable
 - En construcción
 - En proyecto
 - Via ferrea
 - Rios

**MANCOMUNIDADES
MUNICIPALES
PROVINCIALES**

PROVINCIAS	UNIDADES DE COBERTURA Y USO ACTUAL DEL SUELO														SUPERFICIE TOTAL
	A	B	BS	BS/A	P	PJ	sv	Ta	CP	Py	R	Lag	mina		
Area total unidades	43333	3000179.4	170485.4	680228.2	45378.1	130309.3	291.1	58747.2	2355.8	172.7	32907.5	351.1	48.7	4164787	
OXAPAMPA	2812.4	1429486.3	77795.5	168277.3	32333.7	2826.2	9.8	57045.8	411.1	84.8	11257.8			1782331	
%	6.5	47.6	45.6	24.7	71.3	2.2	3.4	97.1	17.4	49.1	34.2	0.0	0.0	43	
CHANCHAMAYO	32844.1	111446.3	36970.1	240677.5		39447.6	281.3	1701.4	1220.7		2747.7	351.1	48.7	467737	
%	75.8	3.7	21.7	35.4	0.0	30.3	96.6	2.9	51.8	0.0	8.3	100.0	100.0	11	
SATIPO	7676.3	1459246.8	55729.8	271273.3	13044.4	88035.5			724.1	88.0	18902.0			1914720	
%	17.7	48.6	32.7	39.9	28.7	67.6	0.0	0.0	30.7	50.9	57.4	0.0	0.0	46	
TOTAL	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	

PROBLEMAS Y SOLUCIONES COMUNES EN MANCOMUNIDAD SATIPO-CHANCHAMAYO-OXAPAMPA EN SELVA CENTRAL DEL PÈRU

PROBLEMAS COMUNES DE CADA PROVINCIA	DESVENTAJAS EN GESTIÓN UNIPROVINCIAL	VENTAJAS EN MANCOMUNIDAD
<ol style="list-style-type: none"> 1. Ocupación caótica de tierras y desamparo estatal. 1. Deforestación y cambio de uso de tierras. 2. Pobreza y extrema pobreza relacionada a degradación ambiental. 3. Atomización de propiedades y alto grado de fragmentación del bosque. 4. Falta de compromiso del gobierno regional o estatal para corregir desorden en desarrollo. 5. Pocos productores con acceso al mercado y precios justos. 6. Escasa inversión pública en infraestructura y servicios en áreas prioritarias para producción agropecuaria y forestal. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Oficinas estatales con decisión centralista en la sede Regional o Nacional. 2. Cede Regional Andina y visión utilitaria de la Selva 3. Sometidos a la legislación nacional en zonas institucionalmente fragmentadas. 4. Con recursos de Gobierno Regional o Nacional y con escasa y nula presencia internacional. 5. Grandes actuaciones estratégicas no son de su competencia o solo en parte. 6. Posición débil frente a grupos económicos públicos y privados. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Problemas comunes requieren soluciones comunes 2. Con marco favorable para la negociaron y concertación con niveles superiores del Estado y agentes económicos. 3. Poner en práctica la descentralización de la administración del Estado. 4. Asumir un rol promotor del desarrollo territorial clasificado sobre bases firmes. 5. Más fuerza en la gestión multigubernamental local que ayude a fortalecer potencialidades naturales físicas, humanas y sociales. 6. Emprender políticas y compromisos interinstitucionales con planes concertados que sobrepasen los periodos gubernamentales. 7. Mayor capacidad para competir y ofertar servicios.

3. Participación de los grupos de beneficiarios

Beneficiarios: “Los agricultores de predios con bosques secundarios podrían ser los nuevos forestales”

HIPÓTESIS FINAL:

“Por medio de la Mancomunidad la Selva Central enfrenta con éxito la deforestación y la pobreza”

- **Actores principales en eje de desarrollo de selva central dispuestos a ejecutar uso sostenible de bosques secundarios.**
- **Se usa especies pioneras de rápido crecimiento.**
- **Se emplea tecnologías de extracción forestal apropiadas para predios agrícolas.**
- **Se cierra la cadena productiva con aprovechamiento sostenible de los bosques secundarios.**
- **Se dan valores agregados para el agricultor por la venta de maderas y otros productos forestales de alta demanda.**
- **La selva central recupera sus tierras deforestadas.**
- **Mejora la calidad de vida de los pobladores.**



En la primera etapa del proyecto, durante la evaluación forestal y socioeconómica en todo el ámbito, los primeros contactos fueron con las Administraciones Técnicas Forestales y de Fauna Silvestre ATFFS-INRENA, para luego llegar a los poblados rurales de aquellos lugares con mayor porcentaje de tierras con bosques secundarios, según lo observados en los primeros mapas elaborados en base a la imágenes satelitales.

Antes de hacer una evaluación forestal y socioeconómica, se realizaba una reunión de información con los pobladores y sus autoridades, para explicarles las actividades a desarrollar y la necesidad de la participación de ellos en el proceso. Luego de esa reunión se conformaban los grupos de trabajo a los cuales se les capacitaba en las tareas a desarrollar. El trabajo se desarrollaba en dos aspectos; uno, el inventario forestal con participación de los pobladores del lugar; dos, realizando las encuestas socioeconómicas a determinados pobladores. Posteriormente, se regresaba al sitio para realizar otra reunión de información para exponer los resultados de la evaluación y mostrarle el potencial forestal que ellos tenían en sus bosques secundarios.

Para resolver la falta de normatividad sobre bosques secundarios, se ha realizado una serie de talleres en varios lugares, teniendo como apoyo a la ATFFS, INRENA, Colegio de Ingenieros, Municipalidades distritales, Universidades del ámbito, ONGs relacionadas al agro, Cooperativas Agrarias, oficinas agrarias y otras públicas y consultores forestales. Al final, se ha logrado que la IFFS de INRENA, determine el camino legal para la elaboración de planes de manejo forestal para bosques secundarios.

El proyecto ha presentado resultados de avances en un gran número de eventos nacionales, difusión por radios locales del ámbito y charlas sobre deforestación y recuperación de bosques, en los principales colegios.

Las últimas acciones que se ha venido desarrollando, para cumplir con los objetivos propuestos por el proyecto, fue el involucramiento en los procesos de Zonificación Ecológica y Económica y el Ordenamiento Territorial de los territorios municipales; y la formación de la Mancomunidad de selva central, conformada por las Provincias de Oxapampa, Chanchamayo y Satipo.

En el primer caso, se ha firmado un acuerdo con la Municipalidad Provincial de Chanchamayo, para apoyo mutuo. De esta manera, se ha liderado el equipo técnico para la MESO ZEE, el cual ya se culminó y presentó para su aprobación al Ministerio del Medio Ambiente, de la misma forma se está realizando la MICRO ZEE del Distrito de Chanchamayo con la finalidad de zonificar bien el área y motivar a las ONG locales a impulsar el uso sostenible de los bosques secundarios como un valor agregado para los agricultores.

En el segundo caso, el proyecto ha convocado a una reunión a los Alcaldes Provinciales de Selva Central, para explicarles la necesidad de formar una Mancomunidad, por compartir problemas comunes que requieren soluciones conjuntas. Uno de los principales problemas que afecta a los tres territorios es la deforestación, llegando a una cifra total de 805,172 Ha, del que corresponde a Oxapampa 179, 938 Ha, a Chanchamayo 298, 231 Ha, y a Satipo 327,003 Ha. Es así, que el lunes 24 de noviembre del presente, se ha realizado esta reunión y al final los tres alcaldes firmaron una Carta de Intención para hacer Mancomunidad.

4. Experiencia adquirida

4.1 Experiencia sobre aspectos de desarrollo

- ***Aspectos del diseño del proyecto que en mayor medida contribuyen a su éxito o fracaso con respecto al logro del objetivo de desarrollo;***

Sobre aspectos del diseño del proyecto y su relación con el objetivo de desarrollo, cual es: limitar el avance de la deforestación gracias a la ejecución exitosa de estrategias para el manejo sostenible de los bosques secundarios, se puede decir que el diseño del proyecto nos ha conducido a la realización de una propuesta exitosa con los actores locales, quienes con una actitud pro positiva, confiaron ser guiados hacia los talleres y foros sobre la Zonificación Ecológica Económica y el Ordenamiento Territorial, que deben conducir a ordenar los procesos de ocupación de las tierras y de hacer un uso sostenible de las mismas.

- ***Cambio en los vínculos intersectoriales que afectaron el éxito del proyecto;***

El proyecto en todo momento ha buscado el vínculo con todos los sectores públicos y las instituciones privadas; es indudable que el cambio en los vínculos intersectoriales ha afectado el inicio de las relaciones permanentes con los actores locales, más aún cuando se trataba de las autoridades gubernamentales locales o de los continuos cambios de funcionarios públicos, como fue el caso de funcionarios de la institución Estatal ejecutora, situación que en muchos casos ocasionaba retrasos en la operatividad del proyecto.

- ***Medidas adicionales que podrían mejorar la cooperación entre las partes interesadas en el proyecto;***

Se considera conveniente la conformación de un Comité Consultivo local al inicio del proyecto, donde se pueda sincerar los propósitos del mismo y su posibilidad de contribución con el desarrollo local. Se considera también de suma importancia, el establecimiento de acuerdos o convenios escritos con instituciones públicas y privadas, que ayudaría a enlazar en forma permanente los vínculos interinstitucionales a pesar que se puedan producir cambios en el personal. Estos hechos, facilitarían grandemente el acceso y la colaboración mutua con las instituciones interesadas.

- ***Factores que muy probablemente afecten la sustentabilidad del proyecto después de su finalización.***

Luego de la finalización del proyecto, es probable que la sustentabilidad del mismo pueda ser afectado por el lado de la institución tutelar, desde el punto de vista de la disolución del INRENA y el traspaso de las ATFFS hacia las Regiones.

Otro aspecto que pueda afectar la sustentabilidad del proyecto, es el retraso en la ejecución de la Zonificación Ecológica y Económica y el Ordenamiento Territorial local, de tal manera que siga el caos en la ocupación de las tierras por parte de agricultores que talan y queman este recurso y que sigan utilizando los bosques secundarios solo como barbecho forestal.

Otra cosa que también puede afectar la sustentabilidad del proyecto, es que no haya una mayor solidaridad de las instituciones públicas y privadas en incluir presupuestos para los planes de desarrollo local, a la mayor población rural de agricultores pobres con predios pequeños no titulados, que son los más, integrando el desarrollo urbano con el desarrollo rural y el uso sostenible de los bosques secundarios en grandes bloques con un solo plan de manejo forestal por cada bloque.

Por último, puede afectar la sustentabilidad del proceso, como siga predominando la individualidad y no la organización de los agricultores, que no exista un programa de apoyo técnico-financiero, la falta de acceso a los mercados y el conocimiento actualizado de precios de los productos forestales y estar expuestos a los intermediarios.

4.2 Experiencia sobre aspectos operacionales

- ***Organización y administración del proyecto;***

Se puede considerar adecuada la organización del proyecto, con un Comité Directivo y el Coordinador, y con reuniones periódicas para las directrices en el avance. Sin embargo, es importante considerar la necesidad de que el personal de la entidad ejecutante, tuviera una estabilidad laboral, de tal manera que las coordinaciones con el proyecto fueran más fluidas y el apoyo administrativo fuera más expeditivo para no retrasar la operatividad de los proyectos, sobre todo aquellos que tienen apoyo con fondos externos como fue el caso del Proyecto PD 138/02.

Otra consideración administrativa importante a tomar en cuenta con los fondos de donación, es que deberían ser administrados en forma independiente por la necesidad de su disponibilidad a tiempo, y poder cumplir con el cronograma de actividades, lo que hubiera favorecido la operatividad del proyecto. Esto no sucedió por que la administración del fondo donado por la OIMT para el proyecto, fue incluido en el mismo sistema que los fondos estatales de la institución ejecutante, sistema generalmente engorroso y cambiante; y su aplicación se hizo difícil por que el personal estatal, ha sufrido permanente remoción de puestos por la inestabilidad laboral existente.

- ***Documentación del proyecto;***

La documentación en el caso del proyecto PD 138/02 en términos de informes de avances periódicos y número de documentos guías de la aplicación de la metodología integral, se puede considerar adecuada. Se ha visto conveniente producir en forma desagregada seis manuales o guías, ya que cada actividad tiene su propio método y procedimiento, que nos lleva a la aplicación de una metodología integral para el uso sostenible de los bosques secundarios.

Además, se han agregado otros documentos más que nos han sido considerados inicialmente, pero que en su aplicación se contribuye en forma efectiva con la puesta en marcha de los planes de desarrollo local, incluyendo en ellos los planes de manejo forestal para los bosques secundarios; es así, que se cuenta con un documento de la Macro ZEE del ámbito del proyecto y otro sobre Meso ZEE de la Provincia de Chanchamayo. Todos estos documentos se los puede encontrar en el DVD interactivo.

- ***Control y evaluación; calidad de la planificación del proyecto;***

La planificación del proyecto PD 138/02 se puede considerar de buena calidad; y, el control y la evaluación hecha a través de las reuniones periódicas del Comité Directivo fueron también buenos.

Sin embargo, la operatividad del proyecto PD 138/02 se vio varias veces interrumpida por falta de fondos debido a que no se realizó la auditoria correspondiente al final de cada periodo anual; es así que, se tuvo un total de 12 meses sin fondos para la operatividad del proyecto PD 138/02, sin sumar el retraso de 5 meses para el inicio para implementar con los equipos e instalarse en la sede de San Ramón. En periodos sin fondos, se restringieron al mínimo las actividades y cuando había fondos se tenía que correr con las actividades, sobre todo en la etapa de campo durante el segundo

año. Esta situación contribuyo con la salida del personal inicial y que obligo al coordinador a reconfigurar el equipo de consultores.

Hubiera sido de gran utilidad para la institución ejecutora y la coordinación del proyecto, la realización de una evaluación a medio término para ver más de cerca la solución de las dificultades administrativas. De la misma forma, una evaluaciones ex post al momento final y no se haga mucho tiempo después que finalice el proyecto, podría haber contribuido en una revisión mas efectiva del diseño y las metodologías aplicadas.

- ***Definición de las funciones y responsabilidades de las instituciones participantes en la ejecución del proyecto;***

Los roles de las instituciones participantes en las funciones y responsabilidades en la ejecución del proyecto, estuvieron bien definidas y cumplidas por la OIMT y con ciertos tropiezos por el organismo ejecutor, debido como ya se dijo, por el continuo cambio de personas a cargo de la Intendencia Forestal y personal de menor rango, y aún con mayor dificultad el cumplimiento de responsabilidades de la parte administrativa de la institución ejecutante.

- ***Medidas que deberán tomarse para evitar las discrepancias entre la ejecución planeada y la efectuada (programa, costos, etc.);***

Se considero de suma importancia que el manejo administrativo de los fondos de donación no sea incluido por el sistema estatal de la entidad ejecutante, sino que se busque una forma de manejo independiente y más ágil, que permita atender a tiempo los requerimientos según las actividades planeadas.

- ***Factores externos que influyen en la ejecución del proyecto y que podrían haberse previsto;***

En el caso de este proyecto que se aplica en bosques tropicales, se debió prever su inicio luego del periodo de lluvias no antes del mismo. Por otro lado, el inicio debió ser en el primer tercio del año calendario y no al final del mismo, debido a las dificultades de manejo administrativo se dan más al final del año.

- ***Factores externos que influyen en la ejecución del proyecto y que no podrían haberse previsto.***

Los cambios en las decisiones políticas para la toma del personal de la institución ejecutora, que dificulta agilizar los procesos administrativos.

5. Recomendaciones

- La estrategia del manejo del bosque secundario debe basarse en el aprovechamiento de máxima eficiencia en estas formaciones, pero también cierto que en un planteamiento global de manejo de los recursos forestales, un componente importante de la estrategia es evitar que se continúe con la deforestación o el incremento de bosques secundarios y concentrar los esfuerzos en consolidar un sistema productivo estable y cada vez con mayores índices de rentabilidad, lo cual puede ser controlado eficazmente a nivel de micro regiones, sean provincias o distritos.
- Los procesos de la elaboración de la Zonificación Ecológica Económica y el Ordenamiento Territorial concertados en el ámbito del proyecto deben continuar, hasta contar con planes de desarrollo local con bases

técnicas y participación de todos los actores; autoridades gubernamentales, oficinas sectoriales con actuaciones polivalentes, empresas privadas, ONG, sociedad organizada y productores agrícolas; en aplicación del esquema de estrategia integral propuesto.

- En ese sentido, se sugiere al INRENA y a la OIMT que la transferencia tecnológica, de los bienes y de los equipos comprados para el proyecto con fondos de donación, sea hecho a la institución con la que más trabajó el proyecto, en este caso, le correspondería a la Mancomunidad que se está formando entre Gobiernos Provinciales de Satipo, Chanchamayo y Oxapampa. En todo caso, hacia el Gobierno Municipal Provincial de Chanchamayo, con el que el proyecto firmó un acuerdo de apoyo mutuo para la elaboración de la ZEE y OT, proceso que podría quedar trunco en la etapa de micro ZEE a nivel de sus distritos, si no se produjera este hecho y que se retrasara indebidamente esta transferencia.
- Por otro lado, si se produjera una falta de continuidad para el manejo forestal de bosques secundarios en selva central luego del cierre del proyecto PD 138/02, podría tener un impacto muy negativo en la receptividad futura de los actores locales, para proyectos o programas forestales similares, por lo que se sugiere encontrar la forma más rápida posible para la transferencia de bienes y equipos a la instituciones arriba sugerida.
- Para un proyecto de este tipo, que se busca aplicar una metodología integral para el manejo sostenible de los recursos naturales, donde dichos recursos están en una situación de degradación o en permanente afectación y más aún que la población más pobre esta ubicada ampliamente en ella, es importante que se opte por acciones de concientización en el cuidado del medio ambiente a toda la ciudadanía en general, a los pobladores rurales, y especialmente a los agricultores en particular; además que, se opte por acciones conjuntas multisectorialmente para resolver entre todos las múltiples necesidades de dicha población.
- Por otro lado, tiene que haber un compromiso a cumplir por todos y cada uno de los actores según su grado de responsabilidad en el tratamiento del recurso; y según su grado de responsabilidad como agente de cambio. Los pobladores que viven del beneficio directo que les da el recurso forestal, deberían tener la oportunidad de ser capacitados en el aprovechamiento sostenible de dicho recurso y tener facilidades de acceso a toda la cadena productiva del mismo, es decir, ser capacitados para comprender que los bosques secundarios y los productos, que de ellos se obtengan, son parte de un bien social que deben aprovechados en forma amigable.
- Se considera que una situación eficaz para limitar el avance de la deforestación en selva central, a una actitud de cambio de todos los actores cuando estos vean que se hace una realidad los beneficios económicos, ecológicos y sociales por el uso sostenible de los bosques secundarios, evitando que estos se sigan convirtiendo en humo y cenizas para dejar paso a malas practicas agrícolas; por lo que es imperativo acelerar la aplicación de la estrategia integral y el plan de acción sugerido por el proyecto PD 138/02.

- Por la experiencia ganada en la conducción de este proyecto, se sugiere que el coordinador de un proyecto similar a este, debe en todo momento buscar establecer vínculos con todos los sectores públicos y las instituciones privadas para sumar sinergia y proceder a un más rápido y efectivo empoderamiento de los objetivos del mismo; cuidar que el vínculo establecido no se rompa por los continuos cambios de funcionarios públicos, como fue el caso de funcionarios de la institución Estatal ejecutora, situación que en muchos casos ocasionaba retrasos en la operatividad del proyecto.
- Se considera de suma importancia la conformación de un Comité Consultivo para el proyecto, el cual debe ser establecido al inicio del mismo, convocando al mayor número de instituciones públicas y privadas del ámbito y con el cual se pueda sincerar los propósitos del mismo y la posibilidad de contribución al desarrollo local. De la misma forma, se considera también de suma importancia, el establecimiento de acuerdos o convenios escritos con instituciones líderes para una colaboración mutua en los propósitos comunes; esto podría ayudar a enlazar en forma permanente los vínculos interinstitucionales y ser un mecanismo facilitador para producir los cambios de actitud en relación al apoyo que deben recibir los sectores sociales de menores oportunidades, que en buena cuenta son el grupo de beneficiarios objetivo del proyecto.
- Para asegurar la sustentabilidad y el cumplimiento de los objetivos del proyecto luego de terminado el mismo, se debe asegurar la permanencia de la institución ejecutora y de las instituciones co-participantes, y que puedan disponer de toda la información generada y puedan aún incrementarla, disponer de las tecnologías logradas y mejorarla aún; y, que el público beneficiario, en este caso los agricultores que desean obtener valores agregados con el uso sostenible de los bosques secundarios de sus predios, hayan empezado a utilizar las herramientas que se han producido en el proyecto, de saber dar valor a los bosques secundarios y puedan realizar el uso sostenible de ellos aplicando los planes de manejo forestal respectivos.
- Otra cosa que también puede reforzar la sustentabilidad del proyecto, es que exista una mayor solidaridad de las instituciones públicas y privadas destinando presupuestos para los planes de desarrollo local, incluyendo a la población rural y a los agricultores pobres con predios pequeños no titulados, que son los más; ejecutar planes de desarrollo rural - urbano y el uso sostenible de los bosques secundarios en grandes bloques con un solo plan de manejo forestal por cada bloque.
- Una sugerencia final en relación a la sustentabilidad luego de finalizado el proyecto, está referida a la aplicación de la metodología integral para la evaluación biofísica y socioeconómica de bosques secundarios, la disponibilidad de uso y mejora de la información de la base de datos generada, así como la ejecución de la estrategia regional de uso sostenible de estos bosques, sea un compromiso asumido por un gobierno local, avalada en su aplicación y apoyo técnico por el INRENA a través de la ATTFS de la zona respectiva.
- Las interrupciones de financiación durante la ejecución del proyecto y entre las fases programadas del mismo son nefastas, pues se pierde mucho en la continuidad de los avances realizados, inclusive ocurre la

desmotivación de los participantes y la pérdida del personal o el abandono de tareas, como le sucedió a este proyecto, teniendo que regresar a cero con un nuevo personal hasta recuperar toda la información, por lo que se sugiere crear un sistema de memoria de avance para proteger la continuidad de cada actividad programada .

- En el desfase de la parte financiera ocasionada es el manejo administrativo de los fondos de donación por parte de la institución Estatal ejecutora y sus engorrosos y cambiantes sistemas, se sugiere se opte por una solución menos burocrática independizando el tratamiento de los fondos de donación de aquellos fondos estatales, en una suerte de administración paralela e independiente más ágil del manejo administrativo, que permita atender a tiempo los requerimientos según las actividades planeadas.
- De la misma forma, se sugiere buscar un mecanismo que permita la operatividad técnico-financiera del proyecto y la agilidad de los procesos administrativos, sea ajena a los cambios en las decisiones políticas de la institución estatal ejecutora. Tal vez, sería conveniente incluir en el convenio a instituciones privadas con accesibilidad al manejo administrativo, liberando a la institución estatal de este compromiso.
- En relación las dificultades generales enfrentadas en la ejecución de este proyecto, para proyectos similares, se sugiere la realización de una evaluación de medio término, hubiera contribuido a un mayor cuidado y atención de la institución ejecutora con la operatividad y el personal consultor y el personal administrativo.
- De la misma forma, hubiera sido conveniente que la evaluación ex post sea realizada en el momento de la culminación del proyecto y no se haga mucho después que finalice el mismo; de esta manera tener más fresco y a la mano al personal consultor y los productos, lo que hubiera permitido identificar errores en el diseño del proyecto.

PARTE II. Texto principal

1. Contenido del proyecto

El Proyecto PD 138/02 Rev. 2 (F) “Evaluación Integral y Estrategia para el Manejo Sostenible de los Bosques Secundarios de la Región Selva Central del Perú” ha tenido como objetivo el proponer una estrategia para el manejo adecuado y sostenible de estos bosques que se establecen luego del uso agrícola y antrópico; puesto que, poseen un gran potencial de recursos maderables y no maderables que pueden ser aprovechados en menor tiempo por las condiciones de sitio y especies pioneras que ahí se desarrollan y su valor comercial actual en el mercado.

El proyecto ha identificado zonas con bosques secundarios en la selva central y aplicado metodologías de evaluación integral que permita tener información confiable y recomendar el uso mas apropiado, para ser propuestos en proyectos de uso sostenible, evitando su sobre explotación y generando focos de desarrollo a nivel local que sirvan de modelo para el fortalecimiento y crecimiento de las actividades económicas sostenibles de esta condición de bosques.

El proyecto ha establecido relación con diversas instituciones públicas y privadas, con los gobiernos locales, provinciales y regionales para ver la disponibilidad y la capacidad de cooperación de las autoridades frente a las actividades que se realizan dentro de su territorio. También, ha establecido una relación continua con Instituciones técnicas estatales como el INRENA y el Ministerio del Medio Ambiente, las cuales cumplen la función de apoyar y facilitar procesos que determinen el desarrollo armonioso de las actividades del proyecto, en el marco de la normatividad y de los procesos administrativos en el caso de INRENA con el fin de poder contar con una herramienta legal que permita a los pobladores hacer un uso de los bosques secundarios de manera legal; y el caso del Ministerio del Ambiente (CONAM) como última instancia para la aprobación de los documentos de Zonificación Ecológica Económica que permita a los gobiernos locales continuar con el Ordenamiento Territorial.

En el marco del proyecto PD 138/02 se ha elaborado una metodología de evaluación integral de los bosques secundarios, teniendo como insumos una cartografía en base al Sistema de Información Geográfica con imágenes satelitales, evaluación de campo de los componentes bioecológicos y socioeconómicos, una base de datos y una página Web para poner a disposición de los usuarios los resultados de los mismos, entrando a: <http://www.inrena.gob.pe/bssc>

El proyecto PD 138/02 a través de diferentes foros, talleres y seminarios ha estado abierto a establecer un diálogo con la comunidad forestal y con los sectores ligados al hacer agrícola y al público en general, con una propuestas sobre la estrategia y el plan de acción para el manejo de los bosques secundarios de la región de selva central del país, en el marco de la Estrategia Forestal Nacional, las recomendaciones de la Propuesta de Pucallpa para el desarrollo sostenible de los bosques secundarios del TCA y de las directrices de la OIMT.

ACTIVIDADES EJECUTADAS PREPARANDO LA ESTRATEGIA EN EL ÁMBITO LOCAL

Contacto y coordinación con líderes comunales, autoridades locales, instituciones públicas y privadas del ámbito del proyecto



Evaluación forestal y socioeconómica
En zonas de mayor deforestación
Con participación comunal

Foros locales para presentar
Resultados de la evaluación
A los pobladores y organizar
Comités para manejo forestal
En bosques secundarios

Enlace con organizaciones e instituciones nacionales para unir sinergias para capacitación y ejecución de manejo forestal y cadena productiva a parceleros con Bosques Secundarios

Enlace con organizaciones e instituciones Locales para unir sinergias para el Ordenamiento Territorial y la Zonificación ecológica y económica

ACTIVIDADES EJECUTADAS PREPARANDO LA ESTRATEGIA EN EL ÁMBITO NACIONAL



Promover Normatividad sobre Bosques Secundarios: INRENA
Unir sinergias con Gobiernos Locales, ONGs, CONAM, Univ, Pobladores locales.



Creación de la Pag. Web Del Proyecto PD 138/02 Para difusión de productos Y resultados de los foros

Difusión del proyecto en eventos organizados por los Gobiernos Regionales y Municipales; y Universidades

Conversatorios y Seminarios De discusión en Colegios De Profesionales y Facultades Forestales y de Medio Ambiente Sobre manejo forestal de bos. sec.

2. Contexto del proyecto

En el contexto de la selva central del Perú, el bosque secundario tiene un origen de orden socioeconómico, asociado a un sistema de tumba y quema por parte de cientos de agricultores inmigrantes procedentes generalmente de los andes del país y también aunque en menor magnitud por ganaderos que abren grandes espacios en la amazonía para sembrar pastos para la ganadería. En ambos casos, se produce una degradación de los suelos por lo que tierras se abandonan y el bosque se vuelve a regenerar naturalmente. La accesibilidad a esta selva por los agricultores y ganaderos, ha sido favorecida por construcción de la carretera central como vía principal y por los madereros que construyeron una serie de vías laterales de acceso par su actividad extractivista.

Uno de las medidas para revertir la deforestación, es conocer el potencial que encierran los bosques fragmentados como una alternativa para la economía del poblador rural y como una medida para evitar la deforestación de nuevas área. Es así, que el proyecto busca dar una respuesta a esta situación, mediante la evaluación integral biofísica y socioeconómica y la elaboración de metodologías que permitan conocer este potencial que pueda contribuir con el desarrollo sostenible de este recurso.

De esta manera se puede tener un sistema nacional de información para la evaluación continua, con metodologías para el levantamiento de información biofísica y socioeconómica, criterios para la zonificación ecológica y económica, conocer el uso actual de los bosques secundarios con relación a las necesidades de la población que vive en ella, identificación de mercados que puedan significar valores agregados a los predio agrícolas; y, por último, mejorar los mecanismos de intercambio de experiencias y conocimientos entre los diferentes sectores involucrados en la problemática del uso de los suelos, a fin de desarrollar una estrategia interinstitucional para disminuir y evitar la deforestación y la pobreza rural.

3. Diseño y organización del proyecto

3.1 Si resultaron adecuados los resultados de la “fase de identificación” (definición correcta de los problemas por abordar, selección de la mejor opción posible para la ejecución del proyecto, etc.);

Se puede afirmar que si fueron adecuados los resultados de la “fase de identificación” de los propósitos del proyecto sobre, la ausencia de conocimientos actualizados y confiables de las características y potencialidades ecológicas y económicas a nivel de economía de escala del bosque, que dificulta desarrollar e implementar una verdadera estrategia para el manejo sostenible de los bosques secundarios. Cabe señalar que la ubicación con herramientas SIG de zonas con mayor superficie con bosques secundarios, la evaluación biofísica y socioeconómica en áreas más accesibles y el involucramiento de todos los actores propositivos, por medio de los cuales se ha podido abordar mejor los problemas para la ejecución del proyecto.

3.2 Si se contó con una sólida base conceptual para el proyecto (fundamento del proyecto, percepción correcta de las influencias externas, etc.);

Se considera haber contado con una base sólida del marco teórico conceptual del proyecto, toda vez que se plantea que la degradación de los suelos y la economía rural son causadas por la ocupación precaria de la tierra y las practicas de cultivos inadecuado, por agricultores pobres sin apoyo técnico ni financiero por parte de las

instituciones estatales que poco o nada están haciendo para evitar el uso inadecuado de los suelos y que los gobiernos locales no tienen planes con bases técnicas actuales de una Zonificación Ecológica Económica y un Ordenamiento Territorial.

3.3 Si fueron adecuados el tiempo y los recursos previstos para la formulación del proyecto;

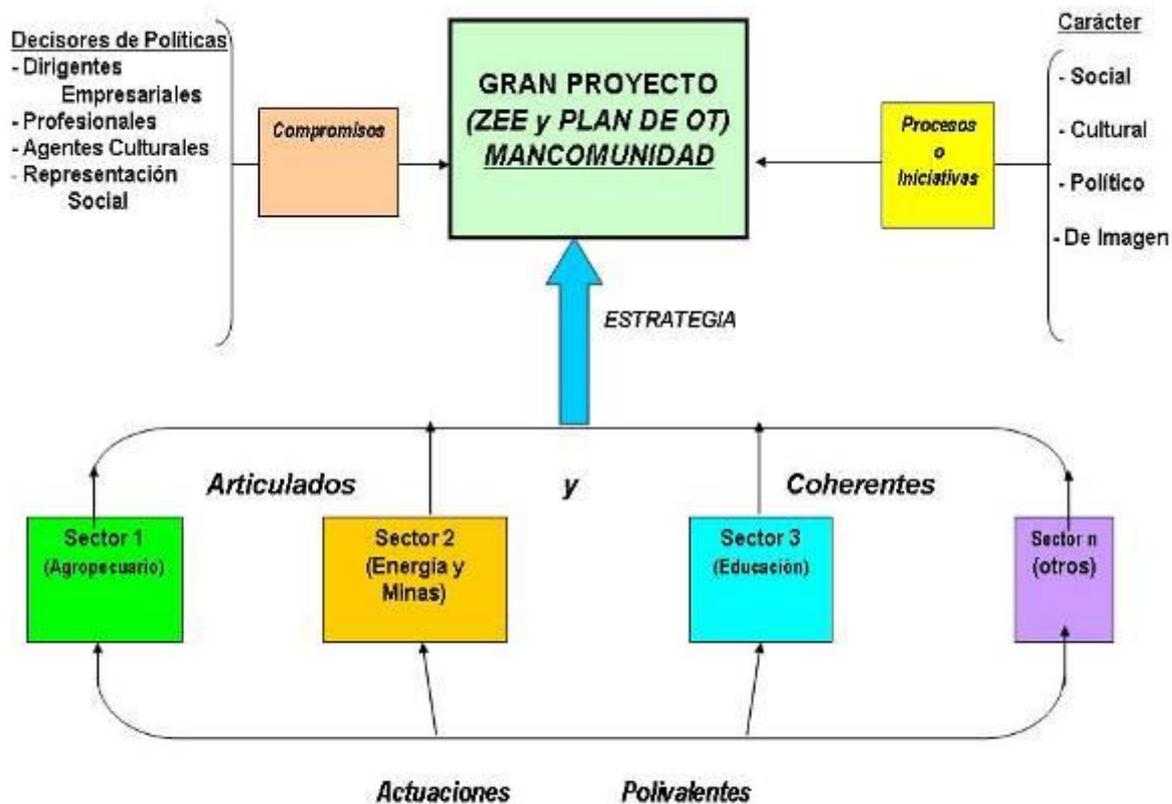
Los tiempos y los recursos previstos para la formulación del proyecto PD 138/02, si fueron adecuados. Lo que no fue adecuado, que la institución ejecutora incluya en el mismo sistema los fondos de donación con los fondos estatales de la propia institución con directivas frondosas y cambiantes, lo que ocasionó serios desfases en la disponibilidad de recursos, afectando también los tiempos programados para cumplir con sus actividades.

3.4 Si se comprendieron y consideraron adecuadas las funciones y responsabilidades de las instituciones participantes en la ejecución del proyecto;

Si se comprendieron y consideraron adecuadas las funciones y responsabilidades de las instituciones participantes en la ejecución del proyecto, posiblemente lo que faltó fue un poco más de atención al desarrollo del mismo por parte de los participantes en las actividades programadas que podrían haber influido en el logro pleno de los objetivos propuestos.

3.5 Participación de los beneficiarios en los esfuerzos y acciones del proyecto;

La participación de los beneficiarios en los esfuerzos y acciones del proyecto fue satisfactoria, toda vez que se ha establecido una serie de acuerdos con instituciones públicas y privadas para una ayuda mutua en los propósitos comunes; así se tiene la elaboración de informes de evaluación, los documentos de Macro y Meso Zonificación Ecológica Económica y todos los manuales que resultaron del producto del desarrollo de los trabajos participativos. El caso más emblemático es el acuerdo realizado entre el proyecto y el Gobierno Municipal de la Provincia de Chanchamayo, que ha destinado recursos humanos y financieros para conseguir propósitos comunes cuando el proyecto no tenía fondos para su operatividad.



ESTADO FINANCIERO:

(Cuadros en las páginas siguientes)

PRESENTACION PRELIMINAR DEL ESTADO FINANCIERO DEL PROYECTO

MONTO APROBADOS CON LA ULTIMA MODIFICACION PRESUPUESTAL

Proyecto No.: PD 138/02 Rev. 02 (F)

Periodo finalizando:

FEBRERO

2009

Título: Evaluación Integral y Estrategia para el Manejo Sostenible de los Bosques Secundarios en la Región de Selva Central del Perú

FUENTE DE FINANCIAMIENTO:

OIMT

Componente	Monto Aprobado (A)	Gastos Hasta la Fecha			Monto Remanente (E) { A - D }
		Ejecutado (B)	Comprometido (C)	Total (D) { B + C }	
I. Fondos Administrados por el Organismo Ejecutor					
10. Personal del Proyecto					
11. Coordinador Nacional					
11.1 Coordinador Proyecto	80,088.00	79,154.56		79,154.56	933.44
12. Expertos Nacionales	105,493.00	104,011.40		104,011.40	1,481.60
12.1 Especialista en Fotointerpretación		43,139.00		43,139.00	
12.2 Especialista en Conservación de RR.NN.		12,000.00		12,000.00	
12.3 Especialista en Sistemas		27,000.00		27,000.00	
12.4 Especialista en Socioeconomía		13,500.00		13,500.00	
12.5 Especialista en Elab. Estrategia		8,372.40		8,372.40	
14. Otra Personal	22,270.00	20,998.46		20,998.46	1,271.54
19. Total - Componente	207,851.00	204,164.41		204,164.41	3,686.59
20. Subcontratos					
21. Elaboración mapas/cartografía	22,200.00	22,077.15		22,077.15	122.85
22. Publicación manuales	21,000.00	20,813.97		20,813.97	186.03
22. Otros - Alquiler de local del Proyecto	10,940.00	8,132.97		8,132.97	2,807.03
29. Total - Componente	54,140.00	51,024.09		51,024.09	3,115.91
30. Viajes de Servicio					
31. Viáticos	25,810.00	23,035.76		23,035.76	2,774.24
32. Gastos de Transporte	19,433.00	19,026.01		19,026.01	406.99
39. Total - Componente	45,243.00	42,061.77		42,061.77	3,181.23
40. Bienes de Capital					
43. Bienes de Equipo	56,100.00	55,902.18		55,902.18	197.82
43.1 - 01 Camioneta Chevrolet 4x4		23,990.00		23,990.00	
43.2 - 04 Computadoras PC		6,022.84		6,022.84	
43.3 - 01 Computadora PC		1,909.05		1,909.05	
43.4 - 01 Computadora PC		1,818.98		1,818.98	
43.5 - 01 Computadora Portátil		2,127.62		2,127.62	
43.6 - 06 Acumuladores de energía		1,878.73		1,878.73	
43.7 - 01 Impresora Blanco/Negro		627.35		627.35	
43.8 - 01 Impresora a Color		610.80		610.80	
43.9 - 01 Proyectora Multimedia		1,313.22		1,313.22	
43.10 - 02 Cámaras Digitales		780.00		780.00	
43.11 - 01 Filmadora		990.00		990.00	
43.12 - 01 Plotter		9,360.00		9,360.00	
43.13 - 01 Scanner		90.00		90.00	
43.14 - 06 Tarjetas de Red		364.18		364.18	
43.15 - 02 Discos Duros		286.13		286.13	
43.16 - 02 Access Point		346.53		346.53	
43.17 - 01 GPS		545.00		545.00	
43.18 - 01 Fax		198.78		198.78	
43.19 - 01 Memoria Notebook Kingston 1Gb		265.05		265.05	
43.20 - Equipo móvil		18.82		18.82	
43.21 - Imagen Satelital		851.83		851.83	
43.22 - Software Antivirus		361.92		361.92	
43.23 - Fuente poder		22.72		22.72	
43.24 - UPS		175.28		175.28	
43.25 - Imagen Satelital		1,014.31		1,014.31	
43.26 - USB 2 GB		33.00		33.00	
43.27 - 02 memorias externas 250 y 750 GB		0.00		0.00	
49. Total - Componente	56,100.00	55,902.18		55,902.18	197.82
50. Bienes Fungibles					
51. Materias Primas y Combustibles	31,666.00	28,346.85		28,346.85	3,319.15
Materias Primas		4,889.62		4,889.62	
Combustibles		3,572.67		3,572.67	
Diversos Servicios		14,953.88		14,953.88	
Útiles de Oficina		4,930.68		4,930.68	
59. Total - Componente	31,666.00	28,346.85		28,346.85	3,319.15
Sub Total:	395,000.00	381,499.31		381,499.31	13,500.69
II. Fondos retenidos por la OIMT					
60. Gastos Varios					a/
61. Gastos Diversos					a/
62. Reembolso de Costos de Anteproyecto					a/
63. Contingencia					a/
64. Total - Componente					a/
70. Administración, Control y Evaluación de la OIMT	71400.00				a/
71. Control y Evaluación					a/
72. Costos Administrativos					a/
79. Total - Componente	71400.00				a/
Sub-Total:					a/
99. TOTAL GLOBAL:	466,400.00				

Aviso: Los componentes del presupuesto están detallados en el documento del proyecto.

a/ Se refiere a fondos retenidos y contabilizados por la OIMT - Organismo Ejecutor no tiene detalle.

PRESENTACION PRELIMINAR DEL FLUJO DE CAJA DEL PROYECTO

Proyecto No.: PD 138/02 Rev. 02 (F)

Periodo al mes de FEBRERO 2009

Título: Evaluación Integral y Estrategia para el Manejo Sostenible de los Bosques Secundarios en la Región de Selva Central del Perú

FUENTE DE FINANCIAMIENTO: OIMT

Componente	Referencia	Fecha	Monto	
			En \$US.	Moneda Local
A. Fondos recibidos de la OIMT				
1. Primer desembolso		30/09/2004	\$124,000.00	S/. 384,400.00
2. Segundo desembolso		24/04/2006	\$80,000.00	S/. 240,000.00
3. Tercer desembolso		30/11/2006	\$55,000.00	S/. 159,500.00
4. Cuarto desembolso		05/07/2007	\$55,000.00	S/. 159,500.00
5. Quinto desembolso		21/04/2008	\$45,000.00	S/. 126,000.00
6. Sexto desembolso		17/09/2008	\$36,000.00	S/. 100,800.00
Total Fondos Recibidos:			\$395,000.00	S/. 1,170,200.00
B. Gastos del Organismo Ejecutor				
10. Personal del Proyecto	Mensual		\$204,164.41	S/. 594,118.44
11. Coordinador Nacional				
11.1 Coordinador del Proyecto	2000.00		\$79,154.56	S/. 230,339.78
12. Expertos Nacionales			\$104,011.40	S/. 302,673.16
11.2 Especialista en Fotointerpretación	1500.00		\$43,139.00	S/. 125,534.49
11.3 Especialista en Conservación de RR.NN	1500.00		\$12,000.00	S/. 34,920.00
11.4 Especialista en Sistemas	1500.00		\$27,000.00	S/. 78,570.00
11.5 Especialista en Socioeconomía	1500.00		\$13,500.00	S/. 39,285.00
11.6 Especialista en elabor. Estrategia	1500.00		\$8,372.40	S/. 24,363.67
14. Otro Personal			\$20,998.46	S/. 61,105.51
19. Total - Componente:			\$204,164.41	S/. 594,118.44
20. Subcontratos			\$51,024.09	S/. 148,480.11
21. Elaboración mapas/cartografía			\$22,077.15	S/. 64,244.51
22. Publicación manuales			\$20,813.97	S/. 60,568.65
22. Otros - Alquiler de local del Proyecto			\$8,132.97	S/. 23,666.95
29. Total - Componente:			\$51,024.09	S/. 148,480.11
30. Viajes de Servicio			\$42,061.77	S/. 122,399.76
31. Viáticos			\$23,035.76	S/. 67,034.05
32. Gastos de Transporte			\$19,026.01	S/. 55,365.70
39. Total - Componente:			\$42,061.77	S/. 122,399.76
40. Bienes de Capital			\$55,902.18	S/. 186,528.44
43. Bienes de Equipo				
43.1 - 01 Camioneta Chevrolet 4x4	23990.00		\$23,990.00	S/. 79,167.00
43.2 - 04 Computadoras PC	6022.84		\$6,022.84	S/. 20,562.00
43.3 - 01 Computadora PC	1909.05		\$1,909.05	S/. 6,517.50
43.4 - 01 Computadora PC	1818.98		\$1,818.98	S/. 6,210.00
43.5 - 01 Computadora Portátil	2127.62		\$2,127.62	S/. 7,210.50
43.6 - 06 Acumuladores de energía	1878.73		\$1,878.73	S/. 6,414.00
43.7 - 01 Impresora Blanco/Negro	627.35		\$627.35	S/. 2,141.77
43.8 - 01 Impresora a Color	610.80		\$610.80	S/. 2,070.00
43.9 - 01 Proyectora Multimedia	1313.22		\$1,313.22	S/. 4,450.50
43.10 - 02 Cámaras Digitales	780.00		\$780.00	S/. 2,558.40
43.11 - 01 Filmadora	990.00		\$990.00	S/. 3,247.20
43.12 - 01 Plotter	9360.00		\$9,360.00	S/. 30,700.80
43.13 - 01 Scanner	90.00		\$90.00	S/. 295.20
43.14 - 06 Tarjetas de Red	364.18		\$364.18	S/. 1,195.98
43.15 - 02 Discos Duros	286.13		\$286.13	S/. 940.50
43.16 - 02 Access Point	346.53		\$346.53	S/. 1,138.00
43.17 - 01 GPS	545.00		\$545.00	S/. 1,787.61
43.18 - 01 Fax	198.78		\$198.78	S/. 627.00
43.19 - 01 Memoria Notebook Kingston 1Gb	265.05		\$265.05	S/. 836.06
43.20 - Equipo movil	18.82		\$18.82	S/. 59.00
43.21 - Imagen Satelital	851.83		\$851.83	S/. 2,670.36
43.22 - Software Antivirus	361.92		\$361.92	S/. 1,134.56
43.23 - Fuente poder	22.72		\$22.72	S/. 70.00
43.24 - UPS	175.28		\$175.28	S/. 540.00
43.25 - Imagen Satelital	1014.31		\$1,014.31	S/. 2,677.50
43.26 - USB 2 GB	33.00		\$33.00	S/. 100.00
43.27 - 02 memorias externas 250 y 750 GB	0.00		\$0.00	S/. 1,207.00
49. Total - Componente:	56002.14		\$55,902.18	S/. 186,528.44
50. Bienes Fungibles			\$28,346.85	S/. 82,489.33
51. Materias Primas y Combustibles				
Materias Primas	4889.62		\$4,889.62	S/. 14,228.79
Combustibles	3572.67		\$3,572.67	S/. 10,396.48
Diversos Servicios	14953.88		\$14,953.88	S/. 43,515.79
Útiles de Oficina	4930.68		\$4,930.68	S/. 14,348.28
59. Total - Componente:	28346.85		\$28,346.85	S/. 82,489.33
Total Gastos a la Fecha:			\$381,499.31	S/. 1,134,016.08
Saldo (A-B):			\$13,500.69	S/. 36,183.92

Aviso: (1) Montos en dólares norteamericanos serán convertidos usando el promedio del tipo de cambio cuando los mismos fueron recibidos por el Organismo Ejecutor.

4 Ejecución del proyecto

- **Las diferencias más críticas entre la ejecución programada del proyecto y la ejecución real efectuada (costos, componentes, cronogramas, logro de resultados, etc.);**

Las diferencias más críticas entre la ejecución programada del proyecto y la ejecución real del mismo, estaba básicamente en tres componentes, personal del proyecto, subcontratos y viajes de servicio; que ha tenido que ver con el desfase en el cronograma debido a la falta de fondos o por la demora administrativa por parte de la administración de la entidad ejecutora para atender a tiempo los pedidos del proyecto, y los costos por la variación en el cambio de la moneda.

Esta situación ha originado un retraso en el logro de los resultados; sin embargo, se ha solicitado y obtenido un plazo de ampliación en tiempo y con los mismos fondos, y estos se llegaron a cumplir a cabalidad.

- **Medidas y acciones que podrían haber evitado dichas variaciones;**

Fue muy difícil prever medidas para evitar estas variaciones, debido a lo cambiante de las instructivas administrativas, a la confusión que esta situación ocasionaba en la sede principal y la permanente inestabilidad laboral del propio personal estatal; las medidas y acciones tomadas por el proyecto han estado en el lado del monitoreo de las solicitudes de atención por las distintas oficinas por la que tenía que pasar el documento hasta completar su camino. Se podría haber optado derivar los fondos de donación hacia una institución que tuviera una mayor agilidad administrativa.

- **Precisión de los supuestos formulados e identificación correcta de los riesgos implicados;**

Se puede resumir en tres los supuestos formulados a los cuales se identifica los riesgos implicados:

- Metodologías de evaluación integral de los bosques secundarios elaborada y aplicada en la selva central. Con un buen conocimiento de las características físico biológicas y socioeconómicas y culturales de una zona determinada, es posible establecer planes de manejo forestal para los bosques secundarios, a cargo de los agricultores como un valor agregado a sus actividades económicas principales. El riesgo principal de estas metodologías, es que para su aplicación, existe la necesidad de apoyo técnico y financiero, para lo cual el gobierno local o regional debe incluirlos como proyecto dentro de su plan de desarrollo sostenible.
- Base de datos conteniendo las principales características biológicas y el contexto socioeconómico de los bosques secundarios de la selva central. El principal riesgo de la base de datos es su perduración, su mejora y renovación continua; que exige la necesidad de que la misma esté a cargo de una institución, regional o local que asegure su permanencia, y esta puede ser un gobierno local o regional, caso contrario, existe el peligro que esta se pierda o permanezca en la oficina de un funcionario público sin ser activada.
- Estrategia Regional de aprovechamiento y manejo de los bosques secundarios reconocida como parte de la ejecución de la Estrategia Nacional de desarrollo Forestal del Perú. Una estrategia para el uso sostenido de los bosques secundarios, tiene que ver no solo la elaboración de un plan de manejo, sino también una serie de acciones desarrolladas en el medio rural.

- ***Sostenibilidad del proyecto después de su finalización como resultado de las condiciones de ejecución del mismo;***

En función al cumplimiento de la Parte III: Gestiones Operativas, en el marco del proyecto PD 138/02, la sostenibilidad del proyecto después de su finalización, se espera que los actores locales conjuntamente con la ATFFS-INRENA, internalicen y asuman la implementación de la propuesta como una forma de acceder a los recursos forestales de los bosques secundarios y su uso sostenible.

De la misma forma, el proyecto ha venido haciendo coordinaciones para que los gobiernos locales asumiendo su rol promotor y sumando sinergias con las instituciones públicas y privadas, incluyan en sus programas de trabajo y presupuesto la Zonificación Ecológica Económica y el Ordenamiento Territorial, como base para la aplicación de la propuesta de estrategia regional y el plan de acción para evitar la deforestación y la pobreza rural, el aprovechamiento sostenible de los bosques secundarios como un valor agregado para los agricultores, para lo cual el INRENA prestará la asistencia técnica pertinente.

- ***Precisión de los insumos del proyecto (calidad y cantidad)***

La cantidad total asignada a la contratación del personal técnico del proyecto y en especial de los asistentes para los trabajos de campo y gabinete, no se llegó a contratar por falta de fondos de la contraparte nacional, quedando en cierto modo insuficiente disponer para este componente los fondos de donación. Los insumos asignados al proyecto se consideran suficientes para su operatividad.

5 Resultados del proyecto

- ***Situación existente al finalizar el proyecto en comparación con la situación imperante antes de iniciarse su ejecución;***

La situación existente al finalizar el proyecto en comparación con la situación imperante antes de iniciarse su ejecución se puede resumir así:

- Existe información confiable generada por el proyecto en aspectos biofísicos y socioeconómicos, además de la cartografía elaborada para la macro zonificación ecológica y económica de todo el ámbito del proyecto, y especialmente de las provincias de Satipo, Oxapampa y Chanchamayo; de esta última, se tiene elaborado una meso ZEE y en plena elaboración la micro ZEE del distrito del mismo nombre. De esta manera, se conoce en estos territorios las aptitudes de los lugares y las actitudes de los pobladores en relación a la posibilidad de hacer uso sostenible de los bosques secundarios.
- Se tiene conformada la Base de Datos del proyecto con la finalidad de brindar información a los usuarios, se ha construido un Sistema que simplifique el monitoreo y la publicación de la información correspondiente al Proyecto PD 138/02. El Sistema desarrollado contempla funcionalidades que facilitan definir y clasificar la información a través de la generación de un menú, anexar los informes técnicos, estudios e investigaciones relacionadas al Proyecto.
- Asimismo este sistema permitirá la difusión de los conocimientos y la metodología de evaluación integral elaborada, la cual será utilizadas vía Página Web, posibilitando la modificación de contenidos desde cualquier punto de la red mundial.
- Se tiene elaborada la propuesta de estrategia para el manejo forestal sostenible de los bosques secundarios de la Selva central del Perú, que consiste en un complejo proceso que se ha venido desarrollando y construyendo a lo largo del proyecto, teniendo en consideración que el objetivo principal del mismo es el de poner en valor los bosques secundarios de la

región, que se inició con la sistematización de la información recolectada así como la producción de información de primer orden que se fue obteniendo en base a trabajos de cartografía, muestreos e inventarios forestales, información directa de las poblaciones y usuarios del bosque secundario.

- La estrategia para el manejo de los bosques secundarios, se basa en una serie de elementos o parámetros de referencia que deben tomarse en cuenta para lograr la mayor eficiencia y beneficio del manejo de estos bosques, con relación a su impacto en el mejoramiento de las condiciones de vida de las poblaciones locales cuya economía familiar depende en gran parte del recurso forestal
- Si bien es cierto que la estrategia del manejo del bosque secundario se basa en el aprovechamiento de máxima eficiencia en estas formaciones, es también cierto que en un planteamiento global de manejo de los recursos forestales, un componente importante de la estrategia es evitar que se continúe con la deforestación o el incremento de bosques secundarios y concentrar los esfuerzos en consolidar un sistema productivo estable y cada vez con mayores índices de rentabilidad, lo cual puede ser controlado eficazmente a nivel de micro regiones, sean provincias o distritos.

- ***Medida en que se lograron los objetivos específicos del proyecto;***

En términos generales, las estrategias de ordenación de los bosques secundarios y degradados tienen como objetivo recuperar la integridad del ecosistema: es decir, el mantenimiento del potencial para brindar ciertos productos y servicios que el área es capaz de producir, lo cual implica el mantenimiento de la diversidad biológica, estructura y procesos ecológicos, y prácticas culturales sostenibles.

La integridad del ecosistema está sujeta a la condición de que en un ecosistema complejo y dinámico, la única constante es el cambio. En última instancia, las estrategias de ordenación forestal tienen como objetivo mejorar el bienestar de los seres humanos. Las decisiones sobre las estrategias de ordenación forestal deben tomarse a escala del paisaje y basarse en las condiciones locales específicas. Los lineamientos para el manejo forestal sostenible de los bosques secundarios de la Selva central del Perú, se basan en “*Directrices de la OIMT para la restauración, ordenación y rehabilitación de bosques tropicales secundarios y degradados*”

- ***Impacto de los resultados del proyecto en los programas sectoriales, en el ambiente físico, en el entorno social, en los grupos beneficiarios;***

El proyecto PD 138/02 ha tenido un impacto positivo en los gobiernos locales, lo que ha permitido motivar a la formación de una Mancomunidad Provincial entre las tres provincias de mayor importancia para la aplicación de la estrategia regional de aprovechamiento de los bosques secundarios, Satipo, Chanchamayo (ambas de la Región Junín) y Oxapampa (de la Región Pasco), por contar ellas con la mayor superficie de bosques secundarios de todo el ámbito del proyecto y estar ubicados en un mismo eje de desarrollo vial y compartir los mismos problemas en aspectos políticos, sociales-culturales, económicos y ambientales. Es con una de ellas el Gobierno Provincial de Chanchamayo, que el proyecto ha establecido un acuerdo para la Zonificación Ecológica Económica y el Ordenamiento Territorial.

Por otro lado, el proyecto se ha vinculado con una serie de instituciones públicas y privadas para difundir y debatir las distintas metodologías elaboradas en el marco del proyecto para la evaluación forestal y socioeconómica. Ejemplo de ello es el acuerdo conjunto firmado por el proyecto con la ONG Sara Lee y la Cooperativa Agraria Cafetalera Ubiriki, también de la Provincia de Chanchamayo, se ha realizado la

propuesta de establecer manejo de bosques secundarios en predio agrícolas respectivos y la implementación de una escuela de campo en forestería, con apoyo de la Unidad de Gestión Educativa Local – UGEL de Pichanaki, que empezará a funcionar el próximo año en el CETPRO Valle Ubiriki, a cargo de la misma Cooperativa.

- ***Sostenibilidad del proyecto después de su culminación como resultado de la conceptualización del proyecto, los supuestos formulados y las condiciones imperantes en el momento de la finalización.***

Tomando en cuenta lo mencionado en el punto anterior, la sostenibilidad del proyecto después de su finalización, se considera factible toda vez que existe ya un compromiso asumido por los gobiernos municipales provinciales, en especial de la Mancomunidad que se está formando en selva central, cuyas autoridades están concientes que el mayor problema existentes en sus territorios es la deforestación, lo cual va de la mano con la pobreza y extrema pobreza de la población rural, la que generalmente está compuesta por agricultores pobres posesionarios de predios agrícolas de poca extensión y ampliamente dispersa en el área.

Con el inicio de los procesos de Zonificación Económica Ecológica en selva central y pronto el Ordenamiento Territorial que revisará y actualizará los planes de desarrollo ahora con bases técnicas, se puede tener la certeza que se aplicarán planes integrales de desarrollo sostenibles, donde se espera esté incluyendo los planes de manejo forestal para un aprovechamiento sustentable de los bosques secundarios. Por otro lado, se espera que los actores locales conjuntamente con la ATFFS-INRENA, internalicen y asuman la implementación de la propuesta como una forma de acceder a los recursos forestales de los bosques secundarios tan abundantes en la zona y su uso sostenible.

6 Síntesis del análisis

a) Logro de los objetivos	<u>Logrados</u> Parcialmente logrados No logrados
b) Resultados	<u>Logrados</u> Parcialmente logrados No logrados
c) Programa	Adelantado/en fecha <u>Demorado pero no seriamente</u> Seriamente demorado
d) Gastos efectuados	Inferiores a lo planeado <u>Más del 10% de lo planeado</u> Más del 20% de lo planeado
e) Potencial para duplicación	Sin potencial <u>Potencial moderado</u> Potencial considerable
f) Potencial para ampliación	Sin potencial Potencial moderado <u>Potencial considerable</u>

PARTE III: Conclusiones y recomendaciones

a) Experiencia sobre aspectos de desarrollo

Se puede decir que el diseño del proyecto nos ha conducido a la realización de una propuesta exitosa con los actores locales, quienes con una actitud pro positiva, confiaron ser guiados hacia los talleres y foros de información de debate sobre aspectos legales en relación al aprovechamiento de los bosques secundarios y sobre la Zonificación Ecológica Económica y el Ordenamiento Territorial, para ordenar los procesos de ocupación de las tierras y de hacer un uso sostenible de las mismas.

La conformación de un Comité Consultivo al inicio del proyecto, donde se ha podido sincerar los propósitos del mismo y su posibilidad de vinculación con las instituciones locales, públicas y privadas ha sido muy conveniente toda vez que se han establecido acuerdos que ayudaron a enlazar los vínculos interinstitucionales y facilitaron grandemente el acceso a la información y la colaboración mutua.

En relación a la sustentabilidad luego de la finalización del proyecto, en vista del proceso de descentralización administrativa estatal, se sugiere al INRENA en común acuerdo con las Regiones de Junín y Pasco, transfiera las funciones de la ATFFS de Chanchamayo. Por otro lado, se sugiere también la pronta transferencia tecnológica, de bienes y equipos del Proyecto PD 138/02, a la Municipalidad Provincial de Chanchamayo, con la cual se ha venido realizando la meso ZEE de la provincia y se ha iniciado la micro ZEE distrital; de tal manera que el proceso de la Zonificación Ecológica y Económica y el Ordenamiento Territorial no se paralice o retrase para todos los demás distritos y terminar con un plan de desarrollo sustentable y el uso adecuado de los suelos según su aptitud.

b) Experiencias sobre aspectos operacionales

Se puede considerar adecuada la organización del proyecto, con un Comité Directivo y el Coordinador, y con reuniones periódicas para las directrices en el avance. Los informes de avances periódicos y número de documentos guías de la aplicación de la metodología integral, se puede considerar adecuada. Por otro lado, se ha visto conveniente producir en forma desagregada seis manuales o guías, y otros documentos productos de los acuerdos interinstitucionales del proyecto.

Se considera inadecuada que los fondos de donación de la cooperación internacional del proyecto hayan sido colocados en el mismo sistema que los fondos estatales, ha sido un obstáculo muy grande para el cumplimiento de las actividades programadas, por lo que para futuros proyectos se sugiere encontrar una forma más ágil de disponer de los mismos o que estos se deriven a una tercera institución que tenga una administración más dinámica.

Se sugiere la realización de una evaluación a medio término para ver más de cerca la solución de las dificultades administrativas. De la misma forma, una evaluación ex post al momento final y no se haga mucho tiempo después que finalice el proyecto, ambas podrían haber contribuido en una revisión más efectiva del diseño y las metodologías aplicadas.

Los roles de las instituciones participantes en las funciones y responsabilidades en la ejecución del proyecto, estuvieron bien definidas y cumplidas por la OIMT y con ciertas dificultades para el organismo ejecutor, debido a los continuos cambios de funcionarios por la inestabilidad laboral existente.

c) Recomendaciones para proyectos futuros con respecto a su:

- **Identificación**

Se puede afirmar que si fueron adecuados los propósitos del proyecto sobre, la ausencia de conocimientos actualizados y confiables de las características y potencialidades ecológicas económicas y la estrategia para el manejo sostenible de los bosques secundarios. El uso de SIG ayudó grandemente en la ubicación y zonificación para la evaluación biofísica y socioeconómica en el ámbito del proyecto. Por otro lado, el involucramiento de todos los actores propositivos, por medio de los cuales se ha podido abordar mejor los problemas para la ejecución del proyecto.

- **Diseño**

Toda vez que se plantea que la degradación de los suelos y la economía rural son causadas por la ocupación precaria de la tierra y las practicas de cultivos inadecuado, por agricultores pobres sin apoyo técnico ni financiero por parte de las instituciones estatales; se sugiere para futuros proyectos, tenga un punto focal el desarrollo rural integral, con especial énfasis en los agricultores organizados, con programas incluidos en los planes de desarrollo territorial local.

En base al diseño del proyecto se ha establecido una serie de acuerdos con instituciones públicas y privadas para una ayuda mutua en los propósitos comunes; así se tiene la elaboración de informes de evaluación, los documentos de macro y meso Zonificación Ecológica Económica y todos los manuales que resultaron del producto del desarrollo de los trabajos participativos. Se desea resaltar el apoyo recibido de Gobierno Municipal de la Provincia de Chanchamayo, que ha destinado recursos humanos y financieros para conseguir propósitos comunes cuando el proyecto no tenía fondos para su operatividad.

- **Ejecución**

Las diferencias más críticas entre la ejecución programada del proyecto y la ejecución real del mismo, estaba básicamente en tres componentes, personal del proyecto, subcontratos y viajes de servicio; que ha tenido que ver con el desfase en el cronograma debido a la falta de fondos o por la demora administrativa por parte de la administración de la entidad ejecutora para atender a tiempo los pedidos del proyecto, y los costos por la variación en el cambio de la moneda. Esta situación ha originado un retraso en el logro de los resultados; sin embargo, se ha solicitado y obtenido un plazo de ampliación en tiempo y con los mismos fondos, y estos se llegaron a cumplir a cabalidad.

Durante la ejecución, el proyecto ha venido haciendo coordinaciones para que los gobiernos locales asumiendo su rol promotor y sumando sinergias con las instituciones públicas y privadas, incluyan en sus programas de trabajo y presupuesto la Zonificación Ecológica Económica y el Ordenamiento Territorial, como base para la aplicación de la propuesta de estrategia regional y el plan de acción para evitar la deforestación y la pobreza rural en selva central.

- **Organización**

Se puede considerar adecuada la organización del proyecto, con un Comité Directivo y el Coordinador, y con reuniones periódicas para las directrices en el avance. Lo que no estuvo bien, fue el continuo cambio del Intendente Forestal y la puesta en operación de una oficina de coordinación de proyectos con personal también cambiante debido a la inestabilidad laboral del sistema estatal, que en cierto modo afecto la operatividad del proyecto.

- **Administración**

Se considero de suma importancia que el manejo administrativo de los fondos de donación no sea incluido por el sistema estatal de la entidad ejecutante, sino que se busque una forma más ágil de manejo que permita atender a tiempo los requerimientos según las actividades planeadas.

Funcionario responsable del informe

Nombre: José Augusto Ríos Trigoso.

Cargo: Coordinador

Fecha: 31 de diciembre de 2008

ANEXO

RESUMEN DE INDICADORES Y MEDIOS DE VERIFICACIÓN EN EL MARCO LOGICO DEL PROYECTO PD 138/02

RESUMEN DE INDICADORES Y MEDIOS DE VERIFICACIÓN EN EL MARCO LOGICO DEL PROYECTO PD 138/02

JERARQUIA DE OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACION	SUPUESTOS
<p><u>OBJETIVO GENERAL</u></p> <p>Limitar el avance de la deforestación con la aplicación de estrategias para el manejo sostenible de los Bosques Secundarios.</p>	<p>Las poblaciones de Selva Central incorporan en su desarrollo local la estrategia regional de aprovechamiento y manejo sostenible de los bosques secundarios.</p> <p>Decisión de la Cooperativa Agraria Ubiriki de: - - Capacitar a sus socios en la evaluación forestal. - Formación del CETPRO Ubiriki - Pichanaki. - Elaboración de un Plan de Manejo Forestal para los bosques secundarios de los predios agrícolas.</p>	<p>Plan Evaluación y plan estratégico regional para aprovechamiento y manejo sostenible de bosques secundarios, validado.</p> <p>- Cooperativa Agraria Cafetalera Ubiriki Pichanaki - Chanchamayo – Junín. - Creación del programa Forestal del CETPRO Ubiriki., aprobado por la UGEL de Pichanaki. -Plan General de Manejo Forestal de bosques secundarios de Alto Pitocuna.</p>	<p>Predisposición de autoridades locales y usuarios para participar en el proceso y aplicar la estrategia.</p> <p>- Municipalidad Provincial de Chanchamayo - Municipalidad Distrital de Pichanaki - Cooperativa Agraria Cafetalera Ubiriki Pichanaki - Chanchamayo – Junín. - UGEL de Pichanaki</p>
<p><u>OBJETIVOS ESPECIFICOS</u></p> <p>Elaborar un Plan integral para el manejo sostenible de los Bosques secundarios de la región de Selva Central, que incluya la evaluación integral de los mismos y un plan estratégico para su manejo.</p>			
<p><u>Resultado 1</u></p> <p>Metodología de evaluación integral de los bosques secundarios elaborada y aplicada en la Selva Central del Perú.</p>	<p>Metodología adoptada y de uso oficial del INRENA</p> <p>Propuesta presentada a la DGFFS-MA</p>	<p>Resolución Directoral que aprueba la metodología.</p> <p>Modelo de Resolución Directoral presentado a la DGFFS</p>	<p>La metodología responde a las características y necesidades de manejo de bosques secundarios.</p> <p>La metodología si responde a los requerimientos de evaluación para el manejo sostenido de los bosques tropicales secundarios.</p>
<p>Acopiar y sistematizas información sobre bosques secundarios.</p>	<p>50 entrevistas: 30 a investigadores e instituciones, 20 a pobladores a Julio del 2006</p> <p>- Entrevista a diferentes profesionales del ámbito del proyecto.</p>	<p>Informes de sistematización</p> <p>- III Informe Trimestral 2006</p>	<p>Participación de entrevistados: profesionales y pobladores.</p> <p>Participación de Profesionales y pobladores del ámbito del proyecto</p>
<p>Identificar las limitaciones y alternativas para manejos sostenible</p>	<p>40 encuestas a pobladores sistematizadas a agosto del 2006</p> <p>- Entrevista a pobladores de San Pascual - Satipo</p>	<p>Informes de sistematización</p> <p>- IV Informe trimestral 2006</p>	<p>Participación de la población.</p> <p>Los pobladores de la comunidad Nativa de San Pascual participaron en la evaluación forestal y socio económica</p>

<p>Elaborar mapa detallada de la selva central</p>	<p>3 juegos de mapas multitemporales con intervalos de tiempo de 5 años a diciembre del 2006.</p> <p>Mapas elaborados por expertos SIG, Ing. Marco Bravo y Geógrafo Rolando Vivanco</p>	<p>Archivos y biblioteca</p> <ul style="list-style-type: none"> - I Informe trimestral 2006 - III Informe trimestral 2007 - IV Informe trimestral 2006 - IV Informe trimestral 2007 - V Informe semestral - IV Informe semestral - II Informe semestral 	<p>Acceso a imágenes satelitales de calidad y de intervalo quinquenal.</p> <p>En la Geodatabase respectiva se encuentra en el DVD interactivo con los Resultados Finales del proyecto.</p>
<p>Elaborar metodología de evaluación integral</p>	<p>Documento de metodología</p> <p>Se ha elaborado las metodologías de evaluación para cada uno de los aspectos biofísicos y socioeconómicos de los bosques secundarios.</p>	<p>Archivos del proyecto</p> <p>Todos las metodologías de evaluación biofísico y socio económico elaboradas se encuentran en los informes semestrales de avance y en el DVD interactivo con los Resultados finales del Proyecto PD 138/02</p>	<p>Suficiente información sobre bosques secundarios y metodologías de evaluación.</p> <p>Se ha logrado suficiente información cualitativa y cuantitativa de los aspectos biofísicos, socioeconómicos y culturales sobre los bosques secundarios de selva central del Perú, en base a las metodologías de evaluación integral.</p>
<p>Validar la metodología integral de evaluación</p>	<p>Aplicada la metodología con 20 usuarios a diciembre del 2007.</p> <p>Se ha aplicado la metodología integral en cada uno de los lugares evaluados: San Pascual, Capirushari, Unión Capiri, Alto Pitucuna, Quimiriki, Oxapampa, Belén de Anapiari, Yurinaki, Santa Martha y Bajo shiringal.</p>	<p>Informes de resultados por cada caso y archivos</p> <p>Los informes de evaluación de cada uno de los lugares evaluados se encuentran en los informes semestrales de avance y en el DVD interactivo con los Resultados finales del Proyecto PD 138/02</p>	<p>Participación de los usuarios.</p> <p>En cada zona evaluada se ha contado con la participación activa de los pobladores locales.</p>
<p>Elaboración de Manual metodológico.</p>	<p>Un manual de evaluación integral de bosques secundarios a Septiembre del 2008</p> <p>Se ha elaborado cinco manuales:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Manual de ZEE - Manual de mapas de cobertura vegetal - Manual de evaluación forestal - Manual de plantas promisorias - Manual de evaluación socioeconómica. 	<p>Ejemplar de manual en biblioteca ITTO</p> <p>Todos los manuales de evaluación biofísico y socio económico se encuentran en el DVD interactivo con los Resultados finales del Proyecto PD 138/02</p>	<p>Oportuno cumplimiento de las actividades previas.</p> <p>Se ha logrado terminar los manuales en el tiempo de ampliación de tres meses solicitado a la ITTO y al INRENA.</p>
<p>Resultado 2 Base de datos conteniendo las principales características biológicas y el contexto socio económico de los bosques secundarios de la selva central, funcionando</p>	<p>50 opiniones sobre la calidad de la información que brinda el sistema y al menos 20 pobladores aplicando esta información para los manejos de sus parcelas a septiembre del 2008.</p> <p>Encuestas realizadas en los lugares donde se hizo la evaluación forestal y socio económico anteriormente mencionado.</p>	<p>Registro de usuarios, Archivos de opiniones y visitas de campo.</p> <ul style="list-style-type: none"> - III Informe trimestral 2006 - IV Informe semestral 	<p>La calidad de la información satisface la demanda de usuarios</p> <p>Se puede considerar satisfactoria la información acopiada para formular planes de manejo forestal de los bosques secundarios.</p>

<p>Recopilar información teórica y datos estadísticos sobre los bosques secundarios</p>	<p>Visita y entrevista a un mínimo de 20 instituciones y acceso a publicaciones sobre el tema, para recaudar información a junio 2006</p> <p>Se ha visitado a más de una veintena de instituciones, hecho entrevistas y tenido acceso a información sobre aspectos biofísicos y socioeconómicos de zonas con bosques secundarios.</p>	<p>Informes y archivos de contenidos.</p> <p>Ver referencias en los informes de evaluación respectivos en el DVD con los resultados finales</p>	<p>Existe predisposición de las instituciones a sociabilizar información consistente.</p> <p>Los pobladores rurales y los profesionales en las oficinas forestales y agrarias del ámbito del proyecto tenían muy buena predisposición de compartir información.</p>
<p>Entrevistar a los pobladores de los bosques secundarios de la selva central</p>	<p>100 entrevistas a usuarios distribuidas proporcionalmente en los 4 departamentos a diciembre del 2006</p> <p>Se ha entrevistado a pobladores en los lugares los lugares evaluados: San Pascual, Capirushari, Unión Capiri, Alto Pitucuna, Quimiriki, Oxapampa, Yurinaki.</p>	<p>Informes de sistematización</p> <ul style="list-style-type: none"> - II Informe trimestral 2006 - III Informe trimestral 2006 - II Informe semestral - II Informe trimestral 2007 - Informes de evaluación socioeconómica 	<p>Disponibilidad de colaboración de los pobladores y respuestas consistentes.</p> <p>Los actores locales en general en el ámbito del proyecto manifestaron muy buena predisposición para dar respuestas consistente..</p>
<p>Crear base de datos sobre bosques secundarios</p>	<p>Una base de datos sobre caracterización y manejos de bosques secundarios con un mínimo de 6 ítems a mayo del 2007.</p> <p>Hubo un retraso en su elaboración, hacia el final del proyecto se ha logrado elaborar la Base de Datos y están en el DVD con los resultados del proyecto y en la Página Web de INRENA</p>	<p>Reportes mensuales de contenidos</p> <p>Ver el DVD interactivo con los resultados finales del proyecto</p>	<p>Acceso a información confiable y disponible, en cada uno de los temas previstos</p> <p>Ver el DVD interactivo con los resultados finales del proyecto</p>
<p>Diseñar sistema informático con recursos forestales degradados</p>	<p>Sistema informático operando a diciembre 2006</p> <p>Hubo un retraso en su elaboración del diseño y puesta en marcha de la Página Web, lográndose la misma, hacia el final del proyecto se ha logrado la</p>	<p>Página Web</p> <p>Ver página Web de INRENA</p>	<p>Equipo técnico y personal calificado accesibles.</p> <p>Equipo Técnico de la ex Gerencia de Informática de INRENA</p>
<p>Informatizar datos, documentos y foro nacional de libre acceso</p>	<p>1000 usuarios registrados como usuarios de la información a diciembre del 2007</p> <p>Probablemente se tenga una cifra similar a 1000 usuarios registrados en los foros y eventos donde ha participado el Coordinador del proyecto como expositor.</p>	<p>Reportes semestrales</p> <ul style="list-style-type: none"> - V Informe Semestral - I Informe trimestral 2007 - III Informe trimestral 2006 	<p>Existe demanda insatisfecha de información sobre alternativas de manejo de bosques secundarios.</p> <p>Especialmente en los medios académicos de Universidades con Ingeniería Forestal en el ámbito del proyecto.</p>

<p>Poner en debate temas en conflicto de la información que se difunde</p>	<p>3 reuniones de debate sobre calidad de la información a septiembre del 2008.</p> <p>Se ha realizado más de 3 foros de información y debate sobre los temas en conflicto, especialmente en los debates sobre la normatividad de los bosques secundarios.</p>	<p>Acuerdos sistematizados de las reuniones</p> <p>- VI Informe semestral</p>	<p>Activa participación de los usuarios de la información.</p> <p>Ver información de los foros sobre normatividad de bosques secundarios realizados en todo el ámbito y a nivel nacional</p>
<p>Resultado 3</p> <p>Estrategia Regional de Aprovechamiento y Manejo Sostenible de los Bosques Secundarios reconocida como parte de la ejecución de la ENDF del Perú</p>	<p>Estrategia regional oficializada y en proceso de validación inicial con 20 familias a septiembre del 2008.</p> <p>Más de 20 familias de agricultores socios de la Cooperativas Agrarias y ONGs en el marco de acuerdos de apoyo mutuo con el Proyecto PD 138/02</p>	<p>Documento oficial y entrevista con las familias</p> <p>Acuerdos de apoyo mutuo entre el Proyecto con la Cooperativa Agraria Cafetalera Ubiriki y con la ONG Sara Lee que la asesora.</p> <p>Encuestas elaboradas por el Proyecto y la ONG Sara Lee y ejecutadas por la Cooperativas Agraria Ubiriki en Pichanaki a más de 400 agricultores.</p>	<p>Participación de las familias.</p> <p>Con la evaluación integral en Alto Pitocuna por el proyecto PD 138/02, la ONG Sara Lee y las Cooperativa Agraria Ubiriki se ha formulado un plan de manejo forestal para el aprovechamiento de los bosques secundarios en esta zona.</p>
<p>Desarrollar foro de información y análisis con los pobladores</p>	<p>6 reuniones de información en 4 departamentos en 3 años.</p> <p>Foros de información y debate sobre Normatividad y sobre Zonificación Ecológica y Económica en el ámbito del proyecto</p>	<p>Informes de reuniones, entrevistas con pobladores.</p> <p>- IV Informe trimestral 2007 - VI Informe semestral - II Informe semestral</p>	<p>Participación periódica de pobladores garantizados.</p> <p>Participación activa de varios actores en foros sobre normatividad y sobre ZEE.</p>
<p>Aplicar los lineamientos pertinentes de la ITTO para Selva Central</p>	<p>Numero de lineamientos de la ITTO contenidos en la estrategia.</p> <p>La Estrategia del Proyecto PD 138/02 discute alrededor de 50 Principios y Acciones relacionados a los lineamientos de la ITTO para el uso sostenible de los bosques secundarios.</p>	<p>Documento final de la estrategia regional.</p> <p>Propuesta de Estrategia y Plan de Acción para el uso sostenible de los bosques secundarios.</p>	<p>Dominio de los lineamientos de la ITTO por el quipo del Proyecto.</p> <p>Tanto en la etapa de evaluación integral, como en la etapa de formulación de la normatividad y la de la formulación de la ZEE, los consultores han tenido en cuenta los lineamientos de la ITTO para el uso sostenible de los bosques secundarios</p>
<p>Elaborar la propuesta de zonificación ecológica económica para el manejo de los bosques secundarios</p>	<p>Propuesta conteniendo información descriptiva y cartográfica a septiembre del 2008.</p> <p>Se ha elaborado mapas básicos y temáticos y las memorias respectivas para las evaluaciones biofísicas y socioeconómicas; para la macro y meso ZEE en el ámbito del proyecto</p>	<p>Informes de avance, documentos en archivos.</p> <p>- Informes de evaluación forestal - Informe de macro ZEE en las cuatro regiones del ámbito del proyecto - Informe sobre la meso ZEE de la Provincia de Chanchamayo</p>	<p>Disponibilidad de imágenes satelitales, información cartográfica y equipos adecuados.</p> <p>La base de datos en el DVD con los resultados del Proyecto PD 138/02</p>

<p>Elaborar en forma concertada estrategia regional</p>	<p>6 talleres participación con pobladores de Selva central en 03 años</p> <ul style="list-style-type: none"> - 03 Talleres, sobre Normatividad de Bosques secundarios. - 05 Talleres, sobre Zonificación ecológica económica. - 	<p>Informes de talleres y relación de participantes</p> <ul style="list-style-type: none"> - VI Informe semestral - II Informe trimestral 2007 - II Informe trimestral 2008 	<p>Activa participación de pobladores.</p> <p>Los talleres de normatividad y de ZEE han tenido una gran concurrencia por parte de los actores locales.</p>
<p>Elaborar Plan de acción para la ejecución de la estrategia</p>	<p>Plan elaborado participativamente a septiembre 2008, 1000 ejemplares del Plan</p> <p>Estrategia y Plan de Acción para el uso sostenible de los bosques secundarios puesto en los DVD con los resultados del Proyecto PD 138/02</p>	<p>Ejemplares del plan en archivos y biblioteca</p> <p>Especialmente en las bibliotecas de las Universidades del ámbito del proyecto.</p>	<p>Hay disponibilidad presupuestal y compromisos profesional</p> <p>La Mancomunidad de Selva Central en proceso de formación para la aplicación del plan de Acción y de la Estrategia</p>